



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022

# Une année avec les professionnels du



# ÉDITO



Docteur David Toutitou, Président de la CME du groupe hospitalier Paul Guiraud  
Monsieur Lazare Reyes, Directeur du groupe hospitalier Paul Guiraud et du centre hospitalier Fondation Vallée  
Docteur Richard Buferne, Président de la CME du centre hospitalier Fondation Vallée

Le rapport d'activité de nos établissements fait peau neuve. En 2022, nous avons souhaité mettre l'accent sur diverses réalisations de la Fondation Vallée et de Paul Guiraud qui rendent compte du travail quotidien des professionnels, quels que soient leur métier et leur pratique. Ce document n'est pas exhaustif. C'est le propre de ce type d'exercice. Si diverses initiatives sont mises en lumière, ce n'est que pour illustrer un engagement qui est celui de toutes et tous.

L'hôpital n'existe que par la force de ce collectif, comme la récente pandémie nous l'a rappelé. Nul doute que les rapports d'activité à venir, prenant d'autres exemples, démontreront que la qualité du soin et l'innovation sont présentes partout et selon des formes particulièrement riches et diverses.

En 2022, de nouveaux métiers ont émergé, comme les médiateurs de santé-pair ou encore les infirmiers de pratique avancée au sein de nos sites intra et extrahospitaliers. En 2022, des liens plus forts ont été tissés avec nos partenaires sanitaires, sociaux ou associatifs. En 2022, de nouveaux dispositifs ont vu le jour. En 2022, de nouvelles pratiques de soins ont été déployées. En 2022, nos hôpitaux se sont engagés dans de nouveaux projets d'établissement fixant le cap des évolutions à venir. Tout ceci, et bien d'autres choses encore, a été possible alors que l'hospitalisation publique, et nos établissements n'y échappent pas, connaît d'importantes difficultés.

Que celles et ceux qui ont rendu ces actions possibles en soient chaleureusement remerciés ici.

# SOMMAIRE

2022 EN IMAGES .....	4
TOUR D'HORIZON DES ÉTABLISSEMENTS.....	6
AU PLUS PRÈS DE NOS PATIENTS.....	8
NOTRE OFFRE DE SOINS.....	12
FOCUS MÉTIER.....	22
POUR LA PLANÈTE.....	25
DANS NOS MURS.....	26
EN RÉSEAU.....	28
EN APARTÉ .....	29
REPÈRES.....	31
GLOSSAIRE.....	40

---

Directeur de la publication : Lazare Reyes

Création graphique, conception et rédaction : direction de la communication du GH Paul Guiraud et CH Fondation Vallée

Photos : direction de la communication du GH Paul Guiraud et CH Fondation Vallée

Illustration : freepik-pch.vector

Impression : Quarante Six

Tous nos remerciements aux contributeurs : Dr Audrey Amar, Felicidad Barbera, Vanessa Bégoc, Quentin Bezault, Dr Magali Bodon-Bruzel, Noémie Bonneville, Jean-Paul Bourgogne, Dr Nadia Chaumartin, Morgan Cocheteau, Laurence Degennes, Dr Alice Deschenau, Elisabeth Didier, Bruno Gallet, Barbara Garofalo, Momo Gassama, Dr Aurore Gougain, Dr Claire Granier, Dr Juliette Grémion, Agnès Hélias Péan, Dr Benoît Houbin, Dorothee Irlès, Dr Pierre Jarlan, Alexis Lavaine, Tania Lachaize, Dr Mathilde Le Maoût, Edwige Massamba, Marie-Charlotte Noury, Gurvan Queffelec, Barbara Rampillon, Lucca Rosa, Malasi Sonethavy, Dr Benjamin Petrovic, Dr Muriel Thalassinou, Fabrice Trucios, Charlotte Vinet, Kevin Wurtz.



JANVIER

FÉVRIER

MARS

AVRIL

MAI



JUIN

JUILLET

SEPTEMBRE



OCTOBRE

NOVEMBRE

DÉCEMBRE

Vœux de Didier Hotte, directeur au GH Paul Guiraud et au CH Fondation Vallée  
Projet Graff à Henri Colin (UMD)

Journée Portes ouvertes aux instituts de formation IFSI/IFAS (Villejuif)

Café-débat animé par le comité de réflexion éthique

Journée mondiale de l'autisme

Arrivée de Lazare Reyes, directeur au GH Paul Guiraud et au CH Fondation Vallée

Visite de Brigitte Macron (présidente de la Fondation des Hôpitaux)  
à l'Espace 3R au GH Paul Guiraud (Villejuif)

Clamart fête ses 10 ans

Fête de la musique au GH Paul Guiraud

Visite d'une délégation de l'ARS Ile-de-France au GH Paul Guiraud

Célébration de l'été au CH Fondation Vallée

Rentrée des étudiants en soins infirmiers à l'IFSI et des futurs aides-soignants à l'IFAS

Visite d'une délégation ARS Ile-de-France au CH Fondation Vallée

Visite officielle d'Agnès Firmin-Le Bodo, ministre déléguée en charge des Professions de santé à Clamart

Exercice Plan Blanc au GH Paul Guiraud

Fête d'Halloween au CH Fondation Vallée

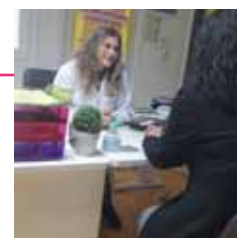
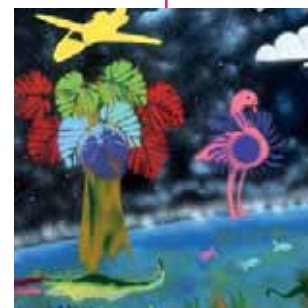
Séminaire des professionnels de la filière socio-éducative du GH Paul Guiraud et du CH Fondation Vallée

Mobilisation des équipes pour le Mois sans tabac

Arrivée des nouveaux internes au GH Paul Guiraud (Villejuif)

Colloque ERIE au GH Paul Guiraud

Noël au CH Fondation Vallée



# Organisation institutionnelle

## ÉQUIPE DE DIRECTION

Directeur

Didier Hotte puis Lazare Reyes (mai 2022)

Directeur délégué **CHFV**  
 Directeur de la qualité et de la gestion des risques GHT  
 Pierre Malherbe

Directrice des achats et de l'approvisionnement GHT  
 Corinne Boudin-Walter  
 puis Jean-François Gicquel (juillet 2022)

Directeur des finances, des travaux et du patrimoine  
**GHPG CHFV**  
 Bruno Gallet

Directeur des ressources humaines **GHPG**  
 Directeur de la formation continue GHT  
 Jean-François Dutheil

Directeur des systèmes d'information GHT  
 Daniel Chiche

Coordinatrice générale des soins **GHPG**  
 Nadine Malavergne

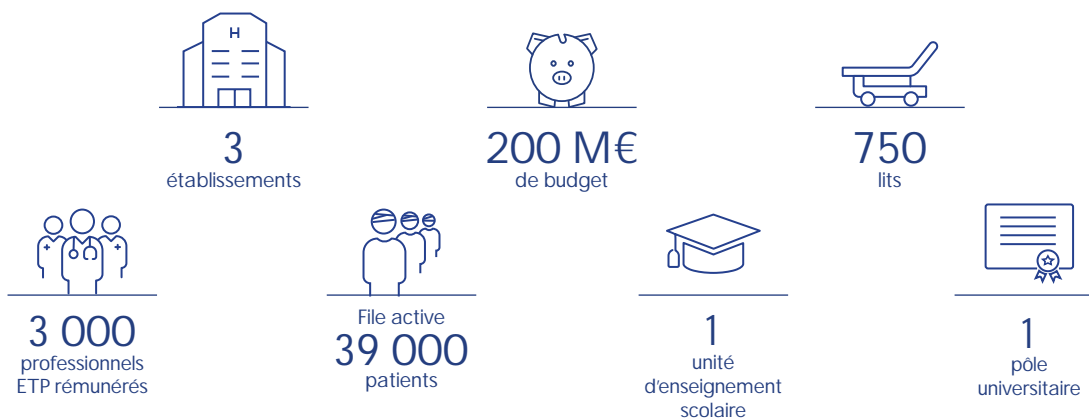
Adjointe au directeur Directrice déléguée  
 pour les Hauts-de-Seine  
 Directrice des affaires médicales **GHPG CHFV**  
 Cécilia Boisserie

Coordinatrice générale des soins **CHFV**  
 Caroline Moalic

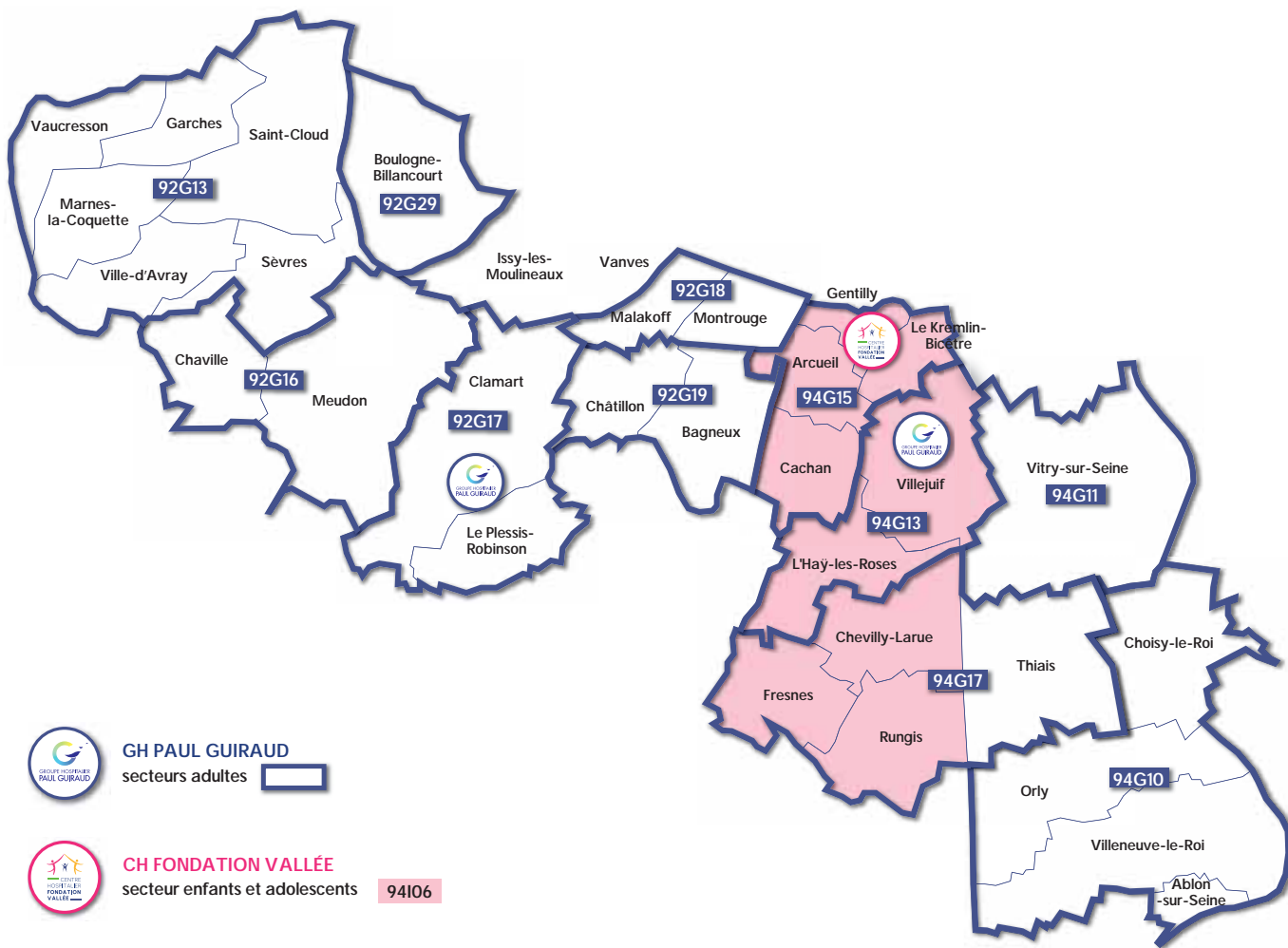
Directrice en charge du parcours patient **GHPG CHFV**  
 Directrice de la communication GHT  
 Marlène Commes

Coordinatrice des instituts de formation IFSI - IFAS GHT  
 Christine Redon

## LE GHT PSY SUD PARIS en chiffres







## Atelier Passerelle ENTRE CULTURE ET SANTÉ

L'objectif de l'atelier Passerelle est de faire participer des patients chroniques à la réalisation d'œuvres collectives produites uniquement avec du matériel de récupération. C'est un espace inter-secteur de l'hôpital, de rencontres, d'accueil et d'échanges qui allie à la fois la création, le soin et l'esthétisme dans le but de céder les productions artistiques à des institutions ou des entreprises. Une grande partie de l'argent récolté est versée au Fonds de dotation Elanpsy qui soutient tous les projets innovants de l'atelier.

Aidez-nous à financer  
d'autres projets portés  
par Elanpsy  
([www.elanpsy.org](http://www.elanpsy.org))



Felicidad Barbera, arthérapeute  
et Laurence Degennes, ergothérapeute.  
Groupe hospitalier Paul Guiraud (Villejuif)



## 66 MAINTENIR LE LIEN ENTRE PATIENTS ET SOIGNANTS

Depuis juin 2022, Quentin Bezault exerce son rôle de médiateur de santé-pair au sein des CMP et CATTP de Thiais.

Regard posé et concentré de cet ancien professeur des écoles en Seine-Saint-Denis, âgé de 35 ans, sur un métier en création.

### Comment avez-vous découvert le métier de médiateur de santé-pair ?

Quentin Bezault\_ Totalement par hasard, car j'ignorais l'existence de cette profession. Après un congé maladie, j'ai rencontré un médecin qui m'a parlé du programme initié par le Centre Collaborateur de l'Organisation Mondiale de la Santé pour la recherche et la formation en santé mentale (CCOMS). Suite aux échanges avec une professionnelle de ce programme, j'ai pris la décision de suivre une formation de médiation de santé-pair.

Pour suivre cette formation universitaire qui délivre un niveau Licence, il faut être en poste, c'est une condition nécessaire. La formation se déroule en alternance, entre l'Université de Bobigny et les deux structures que j'avais choisies, celles de Thiais.

### Quelles sont vos missions ?

Q. B\_ Les médecins m'ont fait confiance et m'ont proposé d'occuper une place dans la prise en charge des patients. Toute l'équipe m'a accueilli, intégré et me considère comme un collègue. Par ailleurs, c'est un rôle que je construis au

long terme puisqu'il n'y a pas d'antécédent dans ce poste...

Mes objectifs ? Rester flexible et disponible pour maintenir le lien entre patients et soignants. Ma force ? J'ai une disponibilité spatio-temporelle, je me rapproche des patients quand ils ont besoin d'exprimer leurs besoins ou leurs attentes au moment où les médecins sont en consultation ou les infirmiers en soins avec d'autres malades. Je dois en quelque sorte « me glisser » entre les patients et les soignants, comprendre la posture des uns et des autres et articuler mes actions avec celles des soignants. Cette éthique de l'interstice, doublée du temps informel, celui que j'accorde aux patients quand ils en expriment la demande, fait partie de mon quotidien professionnel.

Une autre mission dans mon métier : changer les pratiques. En effet, ce métier est en pleine émergence, de ce fait il donnera naissance à de nouvelles pratiques.

### Pouvez-vous décrire vos contacts avec les patients ?

Q. B\_ J'ai des contacts avec une quinzaine de patients qui se rendent au CATTP au moment de l'accueil du matin. Je participe aux activités qui leur sont proposées avec une ergothérapeute. Je les accompagne également aux sorties culturelles. Nous avons d'ailleurs eu l'occasion de visiter l'Assemblée nationale. Il faudrait à terme que les patients organisent des sorties eux-mêmes pour leur montrer que rien n'est inaccessible.

Depuis mon arrivée, un constat s'impose : le métier de médiateur de santé-pair s'inscrit dans une bonne dynamique et dans une démarche positive au sein du groupe hospitalier Paul Guiraud.



## Groupe de soutien aux familles ÉCOUTE ET EXPRESSION LIBRES



L'équipe du groupe de soutien ambitionne, en 2022, de proposer aux familles des patients un espace d'écoute sécurisant, en dehors de l'enceinte du groupe hospitalier Paul Guiraud. Coup de projecteur sur un dispositif animé par des professionnels de santé de l'établissement.

Ce projet a été lancé à l'initiative d'une psychologue clinique. Deux infirmières ont participé à son déploiement, accompagné d'un psychiatre. L'équipe s'est formée en amont sur la thérapie psychodynamique pour respecter le cadre des échanges. Par conséquent, toutes les compétences professionnelles sont réunies pour asseoir ce dispositif qui a une visée de soutien des familles au travers d'un recentrage sur leurs ressentis et leurs émotions.

Ces temps d'écoute offrent la possibilité aux familles d'exprimer leurs souffrances, de partager leurs expériences de la maladie mentale, leurs attentes, leurs peurs, leurs sentiments

Charlotte Vinet, psychologue  
et le Docteur Aurore Gougain, psychiatre.  
Groupe hospitalier Paul Guiraud (Villejuif)

d'impuissance, leurs vécus de honte, de colère et leurs sentiments de stigmatisation. Ils permettent également de mettre en place une meilleure alliance thérapeutique et de favoriser l'adhésion aux soins des patients à travers la compréhension familiale de la maladie. Et l'objectif à travers tout ça, c'est de limiter l'isolement des proches et de valoriser la place des aidants.

Chaque séance accueille une fois par mois environ cinq familles dans un espace convivial au Centre Médico-Psychologique (CMP) de Choisy-le-Roi. Elles sont adressées par des médecins ou des infirmiers ayant identifié une souffrance chez elles. Les familles volontaires sont contactées par l'un des professionnels responsables du groupe. À la fin de la séance, l'équipe se réunit pour faire un point et un compte rendu est rédigé.

## Examen par fibroscan QUAND DÉPISTER RIME AVEC RAPIDITÉ ET MOBILITÉ

Dans le cadre du dépistage des maladies chroniques du foie, l'examen par fibroscan a permis de diagnostiquer et de prendre en charge les usagers du groupe hospitalier Paul Guiraud. Cette pratique procure des résultats immédiats sur l'évaluation de la pathologie du foie et sur l'accélération du traitement des patients.

Le groupe hospitalier Paul Guiraud a fait l'acquisition d'un fibroscan mobile en 2021 ; son emploi régulier et organisé date de cette année. L'établissement avait pour projet de l'utiliser en intra-hospitalier et en extrahospitalier. L'outil, actuellement déployé au CSAPA Liberté de Bagnoux, est proposé régulièrement aux patients. Il est facilement transportable d'une unité à l'autre ou d'un site à l'autre, puisqu'il circule dans une valise.

Environ huit professionnels de santé (infirmiers, manipulateurs radio et médecins) ont été formés au fibroscan. Une formation d'une demi-journée a suffi pour bien comprendre le concept car les fonctionnalités de l'outil sont simples. Le médecin a, quant à lui, la possibilité d'intégrer une application sur

son téléphone qui lui transmet directement le score de la fibrose d'une personne ayant passé l'examen. L'intérêt de cette pratique a donc prouvé son efficacité dans le dépistage des maladies du foie chez les usagers de drogues ou de consommation d'alcool et chez les personnes souffrant d'hépatites virales, de diabète ou de mauvaise hygiène alimentaire.

De ce fait, la problématique de santé devient plus concrète pour les patients et la rapidité des prises en charge les motive dans la poursuite de leur traitement.

En 2023, il est prévu de développer l'activité fibroscan dans d'autres unités du groupe hospitalier Paul Guiraud en formant encore plus de professionnels de santé.

### En chiffre

# 28

C'est le nombre d'usagers ayant été diagnostiqués et orientés suite à un examen par fibroscan, dans le cadre de la lutte contre l'hépatite C en 2022.



Marie-Charlotte Noury,  
infirmière au CSAPA Liberté.  
Groupe hospitalier Paul Guiraud (Villejuif)



## Activités physiques et sportives

# LA PREUVE PAR QUATRE

Le site de Clamart développe trois projets correspondant à trois axes de prises en charge portés par quatre professionnels de santé.



Alexis Lavaine, psychomotricien, Lucca Rosa, éducateur sportif (arrivé en 2022), Morgan Cocheteau, enseignant en activités physiques adaptées, Agnès Hélias-Péan, psychomotricienne, Groupe hospitalier Paul Guiraud (Clamart)

Grâce au label **Maison Sport-Santé obtenu en 2022**, l'établissement a ouvert son offre de soins à des personnes en souffrance psychique, sur prescription d'un médecin de ville ou spécialiste, mais ne nécessitant pas forcément d'hospitalisation.

Le **CAPS\*** propose de l'Activité Physique Adaptée (APA) aux patients hospitalisés ou suivis hors des murs de l'établissement. Il existe différents types de prise en charge pour les patients : des activités sportives avec mise à disposition d'une salle de renforcement musculaire et des sports collectifs et individuels.

L'**Association Hôpital en Mouvement** s'est investie dans le développement d'un réseau en Ile-de-France autour de l'APA grâce notamment à l'organisation de 7 tournois sportifs en 2021 et 2022.



## “ RELANCER LES INTERACTIONS PARENTS-ENFANTS ”

Le Docteur Benjamin Petrovic, pédopsychiatre au centre hospitalier Fondation Vallée depuis 2005, exerce à la fois au Centre Thérapeutique du Tout Petit (CTTP) et à la maternité du CHU du Kremlin-Bicêtre. Rencontre avec ce Chef du service Périnatalité qui d'emblée présente ses collègues avant de se confier sur les prises en charge des très jeunes enfants, accompagnés de leurs parents.



Vanessa Bégoc, cadre de santé et le Docteur Benjamin Petrovic, pédopsychiatre.  
Centre hospitalier Fondation Vallée

“ J’ai travaillé dans différentes unités de la Fondation Vallée, notamment dans les structures extrahospitalières de cet établissement. Actuellement, en tant que Chef du service Périnatalité, j’assure des consultations en pédopsychiatrie de liaison à la maternité du Kremlin-Bicêtre et au CTTP afin d’évaluer les premiers liens parent-bébé.

Le service Périnatalité a pour spécialité clinique d’accueillir des enfants de 0 à 3 ans avec leurs parents. L’idée est d’accompagner ces enfants qui souffrent de difficultés développementales ou de troubles relationnels avec leurs parents. Nous recevons et accompagnons également des femmes enceintes en difficulté personnelle ou de couple, ou bien souffrant de dépression, de schizophrénie ou de trouble bipolaire. Les patients nous sont adressés par les maternités et essentiellement par les sages-femmes ou pédiatres travaillant dans les PMI. Nous réalisons des thérapies bifocales au

sein du CTTP et nous accueillons enfant et parents en binôme de consultation médecin/soignante ou médecin/psychologue. La prise en charge s’articule autour d’entretiens, de consultations thérapeutiques, de groupes thérapeutiques parents-enfants, de massages pour les bébés, de visites à domicile... Lorsque les enfants ont atteint l’âge de trois ans, nous orientons les parents pour une prise en charge de leurs enfants vers les Centres Médico-Psychologiques de la Fondation Vallée et pour le suivi des parents, nous les adressons vers des collègues du groupe hospitalier Paul Guiraud lorsque cela s’avère encore nécessaire. Notre cadre de travail principal, ce sont les interactions parents-enfants. Nous observons, lors des consultations, les comportements du bébé et ceux des parents, afin de relancer les interactions entre les parents et leurs enfants, et de rétablir une bonne communication entre eux. ”

### En chiffre

2

C’est le nombre de psychologues qui sont arrivées à mi-temps au CTTP en 2022. Le CTTP est une unité d’accueil et de soin du très jeune enfant, avec une équipe composée de 11 professionnels, pour la plupart à temps partiel (médecin pédopsychiatre, cadre de santé, psychologues, infirmière, éducatrices, psychomotriciennes, secrétaire, agent des services hospitaliers).



## “ LE SUIVI EN NUTRITION, UN TRAVAIL ENTRE PATIENTS ET SOIGNANTS ”



Docteur Nadia Chaumartin,  
médecin généraliste  
Groupe hospitalier Paul Guiraud



Depuis janvier 2022, le Docteur Nadia Chaumartin, médecin généraliste et cheffe de service des spécialités médicales, propose des consultations en nutrition aux patients. Témoignage sur une autre manière d'aborder leur suivi en plaçant les patients comme acteurs ou producteurs du soin pour eux-mêmes.

“ Nous sommes actuellement deux médecins diplômés universitaires en nutrition en charge de ces consultations. Les rendez-vous proposés aux patients hospitalisés se déroulent sur les sites de Villejuif et de Clamart. Les patients volontaires sont adressés par les médecins généralistes, exerçant dans les unités des deux sites, qui ont au préalable identifié des problèmes de surpoids mais aussi des troubles du comportement alimentaire chez eux.

Lors de ces consultations, j'aborde les points suivants : le poids, la nutrition, l'activité physique et le rapport au corps. La majorité des patients démarrent un suivi pendant leur hospitalisation. Quelques-uns reviennent en consultation après leur sortie. Car le suivi en nutrition est bénéfique quand il est réalisé sur la durée et idéalement sur plusieurs années. Je priorise l'activité

physique, comme les trajets à pied, l'idée étant de mettre en place une sorte de « routine » qui pourra perdurer dans le temps. Quand ce travail est enclenché, j'axe mon discours sur les quantités et l'équilibre alimentaires car les patients ont souvent conscience de leur apport alimentaire excessif.

Nous avons développé des outils pédagogiques pour rendre la consultation plus vivante. Nous utilisons par exemple une balance avec deux plateaux représentant le métabolisme. Ces outils me permettent d'établir des pistes de réflexion auprès du patient capable de formuler des réponses sur sa prise de poids. À partir des éléments de réponse qu'il m'apporte, nous posons des mots sur les objectifs à atteindre, trois de préférence, mais modulables au cours des séances. Le patient doit prendre conscience de sa silhouette plutôt que de son poids, et de son vécu corporel. Quand il souhaite obtenir de l'information sur la qualité nutritionnelle des aliments, j'articule mes interventions avec les diététiciennes. Concernant les troubles alimentaires, je travaille si possible avec un psychologue pour parler du rapport à l'alimentation et des phénomènes traumatiques. Ce travail collaboratif avec d'autres professionnels de santé est un gage de qualité dans la prise en charge des patients. ”



## Équipes mobiles AU PLUS PRÈS DU LIEU DE VIE

Tania Lachaize, psychologue  
et Élisabeth Didier, infirmière  
Groupe hospitalier Paul Guiraud (Villejuif)

Favoriser le maintien à domicile tout en permettant l'accès et la continuité des soins, telle est la vocation des équipes mobiles du groupe hospitalier Paul Guiraud. Ces équipes ont su réinventer de nouvelles prises en charge pour répondre aux besoins des patients.

Éclairage sur deux dispositifs, l'un sectoriel, le SPID\* et l'autre intersectoriel, l'EMPPA\* Ouest 94 qui met à l'honneur deux équipes intervenant sur les communes de Thiais, Fresnes, Rungis et Chevilly-Larue.

### Le SPID, une action en « temps réel »

Une réorganisation temporaire du parcours de soins des usagers s'est mise en place par le biais du SPID (\*Soins Psychiatriques Intensifs à Domicile) pendant la fermeture temporaire de lits au sein de 2 unités d'hospitalisation, en lien avec le manque de personnels infirmiers. L'objectif est de limiter les hospitalisations aux situations indispensables et de réduire les durées d'hospitalisation, en proposant des interventions à domicile dès l'émergence des premiers symptômes inquiétants, limitant le recours aux SAU et en accompagnant le retour au domicile après les soins hospitaliers lorsqu'ils sont nécessaires.

Les équipes mobiles du SPID se déplacent en binôme. Une démarche intéressante qui tout d'abord permet aux soignants de sortir de l'enceinte de l'établissement et ainsi de mieux appréhender le lieu de vie des patients. Puis dans un second temps, ces consultations à domicile permettent de faire travailler conjointement des professionnels de santé.

Le SPID dispense des soins au domicile, soit en amont de l'hospitalisation pour remettre en place un traitement ou, soit par des visites quotidiennes en vue d'établir une surveillance de l'état psychique des patients. L'efficacité de ce dispositif passe par un important travail de planification qui est mis en place, comme par exemple, la préparation des traitements.

### L'EMPPA, une activité pluri-professionnelle

Corollaire de la pandémie de la Covid-19, les personnes âgées ont subi de plein fouet l'isolement. De ce fait, le rôle de l'EMPPA (\*Equipe Mobile de Psychiatrie de la Personne Agée) fait sens. En effet, l'augmentation de la file active de 45 % et de l'activité de 80 % renforce cette nécessité de prise en charge des personnes de 60 ans et plus, non connues des secteurs ou en rupture de suivi depuis plusieurs années. Dans ce contexte, l'équipe mobile assure des missions d'évaluation et d'orientation de personnes qui sont signalées sur le territoire de l'Ouest du Val-de-Marne et qui présentent des troubles d'allure psychiatrique.

En 2022, l'équipe, composée d'un psychiatre et d'une infirmière, a été renforcée par un mi-temps de psychologue et d'un temps de secrétariat.

La spécificité de l'EMPPA ? Des interventions programmées avec les infirmiers de chaque CMP du territoire, ce qui facilite le travail de relais s'il y a une prise en charge sur le CMP qui doit débiter à l'issue d'une évaluation. Un intérêt majeur puisque ces infirmiers ont une connaissance des ressources du réseau local de soins, notamment quand il s'agit de trouver, par exemple, une infirmière libérale pour délivrer un traitement.

# UN SUIVI DE PATIENTS SOUS MAIN DE JUSTICE EN MILIEU LIBRE



Docteur Magali Bodon-Bruzel, psychiatre, entourée de l'équipe du CISPéO  
Groupe hospitalier Paul Guiraud (Villejuif)

Dans l'enceinte du groupe hospitalier Paul Guiraud se trouve le Centre Intersectoriel de Soins Pénalement Ordonnés (CISPéO). Aux « manettes » de cette structure, le Docteur Magali Bodon-Bruzel, psychiatre. Regard d'une cheffe de pôle passionnée par son métier et fière du travail réalisé par l'équipe du CISPéO.

Soigner et accompagner les souffrances psychiques mais également prévenir le passage à l'acte et la récidive des auteurs de violences au sens large, tel est l'objectif poursuivi par le CISPéO, un dispositif de soin qui a succédé à la consultation externe du SMPR\* de Fresnes, grâce à une organisation structurée, des techniques de soins spécifiques et des prises en charge spécialisées.

L'ensemble de l'équipe, composé de psychiatres, psychologues, infirmier, assistante sociale et de deux secrétaires médicales, est formé pour prendre en charge un large public de personnes placées sous main de justice (où l'on retrouve quelquefois des psychotiques), en obligation de soins ordonnée par les juridictions.

Le protocole CISPéO veut que la demande de prise en charge vienne des prévenus ou des condamnés eux-mêmes par téléphone, puis ils ou elles se présentent au secrétariat.

Après les formalités administratives (identito-vigilance, prise en compte de la notification des soins obligés), la prise en charge peut débuter. Le premier entretien dit d'accueil se déroule en binôme (infirmier, psychologue, cadre de santé, assistante sociale ou médecin) à la fin duquel ce duo de professionnels de santé évalue la demande et décide des projets thérapeutiques à mettre en place. Un psychiatre référent est systématiquement attribué, qui pourra recevoir le ou la patiente ultérieurement, mais c'est le binôme qui oriente d'emblée vers un accompagnement social, infirmier ou une prise en charge psychothérapeutique. À noter que pour les situations sociales très difficiles, la structure collabore avec la pharmacie centrale de Paul Guiraud qui accepte les ordonnances dites « précarité » réalisées au CISPéO, permettant au patient de recevoir en temps réel son traitement même s'il n'a pas encore ses droits ouverts.

Les prises en charge individuelles ou de groupe ont pour vocation de soulager la souffrance psychique avant tout, mais également de travailler sur la compréhension des conditions d'émergence des actes, les situations à risque et les stratégies pour les éviter. Des entretiens motivationnels peuvent avoir lieu, le cas échéant, lorsque le sujet n'est pas prêt à se remettre en question concernant son fonctionnement psychique. À la fin de chaque entretien est délivrée une attestation de consultation remise au patient. L'augmentation de la file active et de l'activité depuis 2021 témoigne d'une reconnaissance de l'intérêt de cette structure d'abord par les patients eux-mêmes, mais également par les partenaires, notamment judiciaires et pénitentiaires (service d'insertion et de probation, centre de semi-liberté) qui à plusieurs reprises sont venus visiter le CISPéO et adressent régulièrement les personnes sous main de justice dont ils ont la charge.

## Thérapie familiale

# ACCOMPAGNER LA SOUFFRANCE DES FAMILLES



La thérapie familiale est une mission confiée au groupe hospitalier Paul Guiraud, animée par des binômes de thérapeutes. Ils exercent dans un service de consultation qui prend en charge prioritairement des familles dont l'un des membres est hospitalisé ou suivi en extra-hospitalier (CMP, hôpital de jour...) sur le territoire du Val-de-Marne.

L'unité de thérapie familiale est un lieu de soin à destination des membres d'une même famille qui doivent faire face à une situation difficile ou de crise ensemble avec l'aide de professionnels de santé. Elle offre un espace d'accueil et de parole aux familles, avec un

objectif d'apaisement au sein du foyer. Les consultations sont effectuées par des thérapeutes, tous formés à l'approche systémique et issus de milieux professionnels divers (psychologues, éducateurs, infirmiers, psychiatres...). C'est une thérapie qui prend en considération l'aspect relationnel des difficultés et qui aide à améliorer la communication entre les membres de la famille. En 2022, l'équipe de thérapie familiale a pour projet de proposer un accompagnement systématique des familles des patients hospitalisés pour la première fois en psychiatrie adulte.

### Une efficacité prouvée

Les thérapeutes peuvent alors se déplacer dans les unités d'hospitalisation pour recevoir les familles seules ou

accompagnées du patient hospitalisé.

Les séances ont pour but de proposer un soutien à la famille dans un moment particulièrement éprouvant, voire traumatique, que représente une première hospitalisation en psychiatrie adulte.

Quelques séances suffisent parfois pour renouer le dialogue. Elles sont complémentaires des consultations familiales réalisées par le psychiatre de l'unité d'hospitalisation. Les configurations familiales (membres présents ou pas) sont variables au cours des séances, dont la durée est estimée à une heure.

L'intérêt de la thérapie a prouvé son efficacité dans certaines pathologies psychiatriques adultes et infantiles avec un bénéfice de santé pour le patient et son entourage, ainsi qu'une meilleure prise en charge institutionnelle.



## La conciliation médicamenteuse et bilan de médication CAP VERS L'EXTRAHOSPITALIER !

Sécuriser la prise en charge médicamenteuse tout au long du parcours de soins du patient est l'objectif majeur de la conciliation médicamenteuse. Un projet pluri-professionnel d'envergure qui a fait ses preuves en intra-hospitalier pour s'étendre sur l'extrahospitalier et en réseau ville-hôpital.

Depuis 2013, les pharmaciens hospitaliers de l'hôpital Paul Guiraud pratiquent la conciliation médicamenteuse d'entrée et de sortie. La conciliation médicamenteuse consiste en une comparaison entre le traitement habituel du patient et le traitement prescrit lors de son hospitalisation afin de s'assurer de la continuité de la prise en charge médicamenteuse entre la ville et l'hôpital.

Depuis 2022, le bilan de médication, tel que défini dans les recommandations de la société française de pharmacie clinique (SFPC), a été expérimenté en intra-hospitalier. Le bilan de médication inclut la conciliation médicamenteuse, un entretien approfondi avec le patient (compréhension de son traitement, observance, effets indésirables...), ainsi qu'une expertise pharmaceutique. Il permet d'établir des recommandations sur la prise en charge médicamenteuse qui seront ensuite transmises aux différents professionnels impliqués dans la prise en charge du patient.

Suite à l'arrivée d'un nouveau pharmacien, l'équipe pharmaceutique, en collaboration avec l'un des secteurs de Paul Guiraud, a élaboré un projet ayant pour but de développer ces bilans de



médication vers l'extrahospitalier. Ce projet s'appuie également sur une articulation avec les professionnels de la CPTS OCTAV\*.

L'activité a été mise en place début 2023 au Centre d'Accueil et de Crise (CAC) de Choisy-le-Roi avec la réalisation de la conciliation médicamenteuse et du bilan de médication sur le même modèle que celui réalisé en intra-hospitalier. Le bilan de médication est également proposé aux patients pris en charge en ambulatoire au CMP, sur sollicitation du psychiatre ou de l'infirmier en pratique avancée (IPA). Avec un objectif secondaire : pouvoir,

Docteur Mathilde Le Maoût,  
pharmacienne

Groupe hospitalier Paul Guiraud et  
Centre hospitalier Fondation Vallée

via la CPTS OCTAV, développer un partenariat avec les pharmaciens et les médecins généralistes de ville afin d'optimiser et de sécuriser la prise en charge médicamenteuse tout au long du parcours du patient.

Un déploiement qui a mis à contribution de nombreux professionnels de santé motivés par ce projet qui souligne l'importance de l'amélioration du parcours patient au sein du GHT Psy Sud Paris.

\*Communauté Professionnelle Territoriale de Santé d'Orly, Choisy-le-Roi, Thiais, Ablon-sur-Seine, Villeneuve-le-Roi



## Psychotraumatisme

# UNE PRISE EN CHARGE EFFICACE

Un constat s'impose : une augmentation de la file active de 25 % et de l'activité de 40 % en 2022 au centre de consultations de psychotraumatisme, situé dans l'enceinte des murs du groupe hospitalier Paul Guiraud. Partant de ce constat, ce centre, créé en 2018, continue d'accueillir des patients atteints de troubles psychiques qui se développent suite à un événement traumatique : agression physique et psychologique, attentat, catastrophe naturelle... Les prises en charge sont courtes et ciblées. Toute demande d'évaluation nécessite un adressage par un professionnel de santé. Le centre travaille en lien avec de nombreux partenaires comme l'ULPIJ (Urgences et Liaison de Psychiatrie Infanto-Juvenile) et l'hôpital Hôtel-Dieu. Différentes conventions ont été passées, notamment avec la police nationale et la cellule d'urgence médico-psychologique (CUMP) du Val-de-Marne.

L'équipe proposant des consultations spécialisées est composée de psychiatres et s'est étoffée de nombreux psychologues cette année. Des réunions d'inter-équipe sont régulièrement organisées pour des temps d'échanges cliniques.

Les professionnels de santé y pratiquent l'hypnose et la thérapie EMDR (*Eye Movement Desensitization and Reprocessing*). L'EMDR est une thérapie qui consiste notamment à guérir les événements douloureux par des mouvements oculaires.

Le groupe hospitalier Paul Guiraud est l'un des rares établissements publics à offrir cette dynamique de soin. Porteuse de ce projet, le docteur Claire Granier, psychiatre, ambitionne d'ouvrir le centre à d'autres professionnels de santé.

Des formations sont financées chaque année par le groupe hospitalier Paul Guiraud pour les professionnels de soins. Cela permet d'avancer dans les pratiques et les prises en charge dès que les traumatismes deviennent plus complexes.

Docteur Claire Granier, psychiatre  
Groupe hospitalier Paul Guiraud (Villejuif)

### En chiffre

# 13

C'est le nombre de professionnels du GHT Psy Sud Paris formés à l'EMDR

## Défume UN PROJET QUI NE PART PAS EN FUMÉE



Barbara Rampillon, assistante de recherche clinique  
Groupe hospitalier Paul Guiraud (Villejuif)

Le groupe hospitalier Paul Guiraud se positionne dans la lutte contre le tabac en psychiatrie à travers la mobilisation de ses professionnels de santé aussi bien en intra-hospitalier qu'en extrahospitalier.

Sur le plan somatique, le tabac a des effets désastreux. Mais c'est aussi un psychostimulant qui augmente la gravité des pathologies psychotiques, des troubles de l'humeur comme des troubles anxieux. Partant de ce constat, le projet Défume prend tout son sens.

Initialement ce projet a été mis en œuvre dans le cadre du GHT Psy Sud Paris. Le groupe hospitalier Paul Guiraud a souhaité garder la dynamique de cette initiative avec Barbara Rampillon, chargée de porter ce projet. Au regard des pratiques au sein des unités, elle a préparé une formation adaptée aux professionnels de santé avec pour objectif d'évaluer les conduites addictives et la prise en charge, en première intention, de la réduction et/ou du sevrage tabagique. Que ce soit à l'hôpital ou dans les structures extrahospitalières, dans une approche globale et complète en soins psychiatriques, des référents (médecins, infirmiers, psychologues, éducateurs, cadres de santé...) par secteur de soins ont suivi ces formations pour pouvoir proposer, en seconde intention, des consultations de tabacologie avec un élargissement des capacités de prescription de substituts nicotiques, notamment pour les infirmiers exerçant en CMP. Ce projet a permis de promouvoir la stratégie lieu de santé sans tabac et de s'y engager.

### En chiffre

69

C'est le nombre de référents mobilisés en 2022 sur l'établissement dans l'accompagnement de la diminution de la consommation tabagique.

## Médiation animale

# UNE THÉRAPIE AUX POILS !



Une fois par semaine, la médiation animale est pratiquée sur le site de Clamart du groupe hospitalier Paul Guiraud. La preuve en images.

Basée sur des activités qui ont pour but de créer un lien avec le soin, et par conséquent avec les soignants, cette méthode thérapeutique est un projet intersectoriel qui utilise la présence d'un animal pour des patients qui viennent d'être hospitalisés. C'est l'association Quatre Pattes Tendresse qui intervient auprès des patients avec différents animaux (lapins, hamster, chien, cochon d'inde). Chaque patient est sélectionné au préalable par un référent qui en fonction de son état et de ses troubles peut être bénéficiaire de cette médiation. Elle ne vise pas à guérir mais à soulager et améliorer la santé des patients.



Groupe hospitalier Paul Guiraud (Clamart)

# Infirmiers en pratique avancée (IPA) DES PROGRAMMATEURS DE SOINS HORS PAIR !

C'est avec beaucoup de pertinence et d'esprit pédagogique que deux IPA ont accepté de mettre en lumière leur rôle privilégié dans la prise en charge et le suivi des patients. Regards croisés.

## En bref

La pratique avancée est un nouveau métier d'infirmier aux compétences élargies, à la frontière entre l'exercice infirmier et l'exercice médical. Elle vise un double objectif : améliorer l'accès aux soins et la qualité des parcours des patients.

## En chiffre

Environ **100**  
C'est le nombre de patients pris en charge par un IPA en 2022.

### Quels sont vos parcours respectifs ?

Malasi Sonethavy\_ Je suis infirmière depuis 2011. J'ai obtenu par la suite mon diplôme d'IPA. Au cours de mes études universitaires, j'ai réalisé un stage au sein des spécialités médicales de Paul Guiraud. À la fin de mon cursus, j'ai postulé en extrahospitalier pour exercer mon métier avec une mention psychiatrie et santé mentale. Je suis également détentrice de deux autres cursus : une licence de psychologie et un diplôme universitaire (DU) de nutrition car les patients que je rencontre peuvent souffrir de problèmes d'obésité, de diabète, d'hypertension, etc.

Gurvan Queffelec\_ Je suis rentré à l'IFSI Paul Guiraud en 2005. Puis j'ai travaillé au Service Médico-Psychologique Régional de Fresnes, de 2008 à 2011. Ensuite j'ai exercé au CMP de Vitry-sur-Seine avec des collègues qui m'ont appris les « ficelles » du métier ! En 2016, j'ai souhaité développer mes connaissances, j'ai donc obtenu un DU en santé mentale en 2017. Et en 2019, j'ai repris mes études à l'université pour exercer des missions et des compétences plus poussées en suivant la formation d'IPA.

### Comment sont rythmées vos journées ?

M. S.\_ Je travaille sur le CMP de Choisy-le-Roi. Mon activité s'articule autour de trois journées de consultation en ambulatoire (CMP, hôpital de jour, centre d'accueil et de crise), d'une journée de coordination pour des prises en charge très complexes et d'une journée dédiée à la recherche.

G. Q.\_ Environ 80 % de mon temps au CMP de Vitry-sur-Seine est dédié à la clinique et je m'occupe de 4 à 5 patients par jour, en apportant une plus-value à la prise en charge médicale et infirmière. J'effectue également des visites à domicile. Je consacre une journée à la recherche et à l'enseignement. Je suis également référent jeune du secteur, je prends en charge des jeunes de 17 à 25 ans.

### Quels sont vos périmètres d'action ?

M. S.\_ La prise en charge en pratique avancée est réalisée de manière globale, ce qui permet de trouver des stratégies thérapeutiques plus adaptées pour les patients qui me sont adressés par un psychiatre, en fonction



de conditions de collaboration définies dans un protocole d'organisation. J'interagis avec le médecin lorsque j'identifie une dégradation de l'état de santé d'un patient. J'aide le patient à réintégrer le système de soins, et le réoriente vers des professionnels compétents en rédigeant des courriers pour faciliter leur prise en charge.

Je travaille également avec la CPTS pour réfléchir sur des parcours spécifiques pour nos patients. En guise d'exemple, nous avons mis en place le dépistage du cancer des poumons avec l'IGR. J'identifie les patients éligibles pour passer une journée en HDJ avec réalisation d'un scanner de dépistage, je reçois les comptes rendus des oncologues et sur cette base, je mets en place, si besoin, le nouveau parcours de soins des patients.

G. Q. Mon métier me permet d'accélérer les prises en charge. J'évalue la tolérance et l'efficacité d'un traitement en réalisant un suivi intensif pour éviter, par exemple, des hospitalisations. Mon rôle est aussi de prescrire des examens complémentaires (du bilan sanguin à l'électrocardiogramme) en créant du lien avec les médecins généralistes de ville pour optimiser le suivi des patients.

Un des axes forts de mon métier, c'est la filière de soins pour les jeunes. En tant que référent de ce public sur le secteur, j'organise le relais entre la pédopsychiatrie et la psychiatrie adulte. Le déploiement de cette filière nécessite une connaissance des partenaires locaux auprès desquels je suis identifié pour proposer une offre de soins allant du repérage précoce à la prise en charge rapide sur la base de protocoles dédiés aux jeunes.



Malasi  
Sonethavy  
et Gurvan  
Queffelec  
Groupe  
hospitalier  
Paul Guiraud  
(Villejuif)





## “ TROUVER SON IDENTITÉ D'INFIRMIÈRE ”



Barbara Garofalo, infirmière  
Centre hospitalier Fondation Vallée

Barbara Garofalo, 37 ans, est infirmière au centre hospitalier Fondation Vallée. Portrait d'une professionnelle de santé spécialisée en soins relationnels.

“ Après avoir exercé 7 ans en soins somatiques dans un hôpital, je me suis orientée vers la psychiatrie car cela correspondait plus à mes envies et aspirations professionnelles. Mon arrivée à la Fondation Vallée date de 2016 où j'ai travaillé à l'hôpital de jour enfants.

Puis, j'ai candidaté à un projet d'équipe pour travailler à l'UJTP (Unité de Jour à Temps Partiel) Pétronille en 2022. Les missions plus transversales et plus diversifiées de cette unité permettent notamment de tisser des liens avec des institutions, comme les crèches et les écoles, et de mettre en place des visites à domicile. Mon rôle consiste à accueillir au quotidien et à temps partiel des enfants, âgés de 2 à 5 ans, sur des ateliers thérapeutiques en groupe ou en individuel.

Les enfants, accompagnés de leurs parents, nous sont adressés par les Centres Médico-Psychologiques de Villejuif et de Chevilly-Larue, ainsi que par le Centre Thérapeutique du Tout Petit.

Nous travaillons, en équipe pluri-professionnelle, le soin psychique de l'enfant en détectant leurs pathologies et en proposant aux parents des soins de prévention à la santé et d'éducation thérapeutique.

Il faut trouver son identité d'infirmière avec ces nouveaux soins basés sur le relationnel avec les enfants et leurs parents. Nous apprenons beaucoup sur nous-mêmes et sur nos jeunes patients, ce qui permet de mettre en œuvre un projet de soins dans les meilleures conditions possibles. ”

## Géothermie

# LES BONS TUYAUX DU GROUPE HOSPITALIER PAUL GUIRAUD

La centrale thermique du groupe hospitalier Paul Guiraud est reconnaissable par ses 3 cheminées grises d'une hauteur de 12 mètres.

À l'intérieur de cette centrale, de gros tuyaux sont enlacés les uns aux autres.

Ils forment le réseau de chaleur de l'établissement qui s'étend sur 15 hectares.

Depuis 2012, le groupe hospitalier Paul Guiraud a opté pour un chauffage par géothermie, une solution pertinente. En effet, c'est une énergie propre et locale qui permet de réduire d'un tiers la facture énergétique. Les chaudières à gaz, quant à elles, se cantonnent à un rôle d'appoint et de secours.

La Semhach, producteur d'énergie sur les communes de Villejuif, L'Haÿ-les-Roses et Chevilly-Larue, fournit tout le matériel à l'établissement. Et ce sont deux personnes des services techniques, Jean-Paul Bourgogne et Fabrice Trucios, qui sont en charge de l'entretien, de la maintenance du matériel et de la distribution de l'eau.

L'intérêt de la géothermie ? Elle consiste à capter l'eau chaude présente sous terre à 2 800 mètres pour produire de la chaleur, puis à la réinjecter dans le sous-sol. Les installations de géothermie émettent très peu de gaz à effet de serre car elles valorisent la chaleur naturelle de la terre.

Le groupe hospitalier Paul Guiraud soigne aussi son empreinte écologique !



# PROJETS DE RÉHABILITATION ET D'ACQUISITION

Bilan sur les grandes opérations de travaux réalisées en 2022 au sein du groupe hospitalier Paul Guiraud et du centre hospitalier Fondation Vallée.



## Groupe hospitalier Paul Guiraud

- 1 ● Aménagement du pavillon de Fresnes en vue de la relocalisation du CATTP
- 2 ● Aménagement en centre de consultations au Pavillon des arts
- 3 ● Construction de l'USIRP
- 4 ● Étude de faisabilité pour la cuisine centrale
- 5 ● Réhabilitation et restructuration du pavé blanc – étude d'aménagement
- 6 ● Réhabilitation Pavillon 17
- 7 ● Projet d'extension à l'UMD
- 8 ● Projet Pharmaceutique (PUI)

## Centre hospitalier Fondation Vallée

- 1 ● Opération de Chevilly-Larue : achat du rez-de-chaussée d'un immeuble construit par Grand Paris Aménagement et regroupement du CMP de Chevilly, du CTTTP et de l'HDJ de Chaslin
- 2 ● Acquisition de locaux à Cachan pour y installer le CMP de Cachan/L'Hay-les-Roses et le CATTP/UJTP de Gentilly





## Espaces d'apaisement DES COCONS SENSORIELS

En 2022, de nombreux espaces d'apaisement ont vu le jour au sein du groupe hospitalier Paul Guiraud (Villejuif et Clamart) et au centre hospitalier Fondation Vallée (Gentilly). Accessibles aux patients quand ils le souhaitent, ils s'y rendent accompagnés d'un soignant et découvrent un lieu qui leur procure un sentiment de réconfort et de bien-être. Y sont projetés des films, des paysages et des musiques apaisants et choisis par eux-mêmes dans des aménagements (fauteuils, coussins...) très enveloppants. La preuve en images.





## “ UNE COHÉRENCE DES ACTIONS AU SERVICE DU PATIENT ”



Edwige Massamba,  
Assistante sociale  
Groupe hospitalier Paul Guiraud (Villejuif)

Assistante sociale au sein du groupe hospitalier Paul Guiraud, Edwige Massamba tisse de nombreux liens et partenariats pour tenter de résoudre les situations difficiles ou complexes des patients. C'est un accompagnement sans relâche sur les différentes sphères de la vie des patients en tenant compte de leurs choix, de leurs histoires et de leurs environnements.

“ J'ai intégré l'école de service social de la CRAMIF, dans le cadre d'une reconversion professionnelle. Grâce à mon premier stage à l'hôpital Sainte-Anne, je me suis immergée dans le secteur de la psychiatrie. Résidant à Villejuif, j'ai commencé à travailler en intra-hospitalier à Paul Guiraud en 2018. Puis j'ai intégré le CMP de Fresnes en septembre 2022. Mes interventions s'étendent sur les communes de Fresnes, Rungis et Chevilly-Larue.

Je fais partie d'une équipe pluridisciplinaire (médecin psychiatre, psychologue, ergothérapeute...) toujours à l'écoute, ce qui signifie que la parole de l'assistante sociale est entendue au sein de mon service. Ce travail en collaboration en interne permet de mieux articuler les actions autour d'objectifs partagés. De plus, nos interventions s'effectuent dans la continuité du travail réalisé en intra-hospitalier, c'est la raison pour laquelle je fais régulièrement le point avec mes collègues exerçant à l'hôpital. Mon rôle consiste tout d'abord à accueillir le patient, à évaluer sa situation, à l'accompagner dans ses démarches, pour faire valoir ses droits. Je recueille ses demandes et je lui fournis des réponses dans le respect des règles déontologiques.

La prise en charge du patient court sur tout le temps d'hospitalisation et sur tout le temps de son suivi médical au CMP. Je fais le lien entre les différents partenaires, comme la Caisse Primaire d'Assurance Maladie, la MDPH, la CAF, les structures départementales pour les personnes qui ont des enfants (les EDS), le Centre Communal d'Action Sociale (CCAS) dans les mairies pour les personnes isolées, les bailleurs sociaux, les tribunaux, l'employeur, la CNAV, les mandataires judiciaires et surtout sa famille lorsque cela est possible.

J'informe le patient de mes actions car je travaille toujours avec son accord, elles s'inscrivent dans un processus de co-construction et de codécision.

Au sein du CMP, je réalise plus d'une cinquantaine d'entretiens physiques par mois, sans oublier les entretiens téléphoniques, les visites à domicile et les synthèses.

Pour faire connaître mon métier, je présente le service social psychiatrique dans les écoles car certains étudiants ont une méconnaissance de ce secteur qu'il faut valoriser auprès d'eux.

Pour conclure, je tiens à souligner que la coordination socio-éducative nous soutient dans l'exercice de nos missions et nous aide dans la gestion des situations difficiles. ”

## 66 AU CŒUR DES SERVICES D'URGENCE DE L'ULPIJ



Docteur Pierre Jarlan,  
Chef de clinique  
Centre hospitalier Fondation Vallée

Arrivé à l'ULPIJ (Urgences et Liaison de Psychiatrie Infanto-Juvenile) en 2022, le Docteur Pierre Jarlan y joue un rôle important en étroite collaboration avec une équipe dévouée aux situations d'urgence en pédopsychiatrie. Rencontre.

Pouvez-vous nous décrire votre parcours professionnel ?

Docteur Pierre Jarlan\_ Mon parcours est atypique, mêlant médecine et photographie. Grâce à l'École Normale Supérieure (ENS), j'ai eu l'opportunité unique de fusionner ces deux domaines. Mon projet doctoral, réalisé avec d'autres experts, porte sur l'exploration du vécu psychique à travers des dispositifs médias.

Pourquoi avez-vous choisi d'exercer à l'ULPIJ ? Quelles sont vos missions au sein de cette unité ?

Dr P. J.\_ J'ai rejoint l'ULPIJ pour plusieurs raisons. L'une d'elles est Bruno Falissard, président de mon jury de thèse de médecine et mon directeur de thèse de recherche création. Mais également, car l'urgence et la crise sont des moments décisifs pour nos patients et leurs familles, offrant des opportunités pour mettre en œuvre des solutions collaboratives.

Pouvez-vous nous décrire vos journées dédiées à la recherche ?

Dr P. J.\_ Mes journées de recherche sont partagées entre le Laboratoire et les terrains de recherche. L'école doctorale SACRe m'offre un soutien académique et créatif inestimable pour mes projets. La collaboration est essentielle, comme le démontrent nos projets avec les équipes de la Fondation Vallée et un autre projet avec l'équipe des Stétopotes (portant sur la création d'un jeu de cartes avec les patients et les soignants de l'ULPIJ).

### L'ULPIJ en bref

Unité du centre hospitalier Fondation Vallée, située au sein du Centre Hospitalier Universitaire de Bicêtre, l'ULPIJ est essentielle pour établir le lien entre la Pédiatrie et la Pédopsychiatrie de Bicêtre. Elle intervient dans les situations d'urgence ou de crise en pédopsychiatrie, soutenue par une équipe pluridisciplinaire, pour accueillir des enfants et adolescents de moins de 18 ans. Au sein de l'ULPIJ, la médecin Cheffe Naima Boukhalfa, les internes (Hazale, Ismael, Mégane, Chaima) et l'équipe d'infirmiers et d'aides-soignants, tels que Rémi, Corinne, Marie-Noël, Karima, Margot, Juliette, Baoumou, Gisèle, Mandy, Doris, Doriane, Devis, Simon et les secrétaires Catherine, Sabrina et Audrey sont indispensables à la bonne gestion des crises.

# LES CHIFFRES CLÉS 2022

## GROUPE HOSPITALIER PAUL GUIRAUD

Le soin .....	p.31
Les moyens.....	p.32
L'activité clinique .....	p.33

## CENTRE HOSPITALIER FONDATION VALLÉE

Le soin .....	p.34
Les moyens.....	p.34
L'activité clinique .....	p.35

## LE SOIN

11 secteurs de  
psychiatrie adulte

RÉPARTIS EN :

2 sites intra-hospitaliers :

- Villejuif (381 lits)
- Clamart (116 lits)

Des sites extra-hospitaliers :

- 11 centres d'activités thérapeutiques à temps partiel (CATTP)
- 11 centres médico-psychologiques (CMP)
- 10 hôpitaux de jour
- 1 centre d'accueil et de crise
- 1 centre de post-cure (CRPS)

Des équipes dans 3 services d'accueil et de traitement des urgences (SAU) du GHU Paris Saclay :

- Le Kremlin-Bicêtre, Antoine-Béclère et Ambroise-Paré

une unité pour malades  
difficiles (UMD)

- Projet d'ouverture d'une unité de soins intensifs régionale en psychiatrie (USIRP)

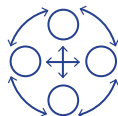
## un service d'addictologie

- 1 service de consultation
- 1 hôpital de jour
- 1 équipe de liaison et de soins en addictologie (ELSA)
- 1 centre de soins, d'accompagnement et de prévention en addictologie (CSAPA)



## une approche intersectorielle

- 2 équipes mobiles de psychiatrie de la personne âgée
- 2 équipes mobiles de psychiatrie précarité
- Une équipe mobile Handipsy (94)
- Des prises en charge ciblées grands ados-jeunes adultes
- Des dispositifs territoriaux promouvant la réhabilitation psychosociale
- Des unités de thérapie familiale
- Un centre de consultation de psychotraumatisme

un service de soins  
somatiques et de  
consultations spécialisées

- Médecine générale
- Autres spécialités médicales : neurologie, gynécologie, endocrinologie, ORL, odontologie, radiologie, diététique
- Des programmes d'éducation thérapeutique du patient (ETP)
- Une équipe opérationnelle d'hygiène hospitalière (EOHH)

un pôle régional pour  
patients sous main de justice

- 1 service médico-psychologique régional (SMPR)
- 1 unité hospitalière spécialement aménagée (UHSA)
- 1 centre intersectoriel de soins pénalement ordonnés (CISPéO)
- 1 CSAPA



## une pharmacie

- Pharmacie à usage intérieur (PUI)
- Pharmacie clinique
- Cellule biomédicale





## LES MOYENS

### ressources humaines 2022



ETP  
(Équivalent Temps Plein)

**2 096**

Personnels médicaux	171
Personnels administratifs	257
Personnels soignants	1 312
Personnels éducatifs	83
Personnels médico-techniques	19
Personnels techniques	239
Autres	15
Total personnels non médicaux	1 925
<b>ETP TOTAL</b>	<b>2 096</b>

### moyens financiers

#### BUDGET D'EXPLOITATION

CHARGES	162 M€
Charges de personnel	128 M€
Charges à caractère médical	4 M€
Charges hôtelières et générales	18 M€
Charges d'amortissement, de provision financières et exceptionnelles	12 M€



CHARGES

**162 M€**

PRODUITS	164 M€
Produits versés par l'Assurance Maladie (dont MIGAC, DAF, FIR)	146 M€
Autres produits de l'activité hospitalière (tickets modérateurs, forfaits journaliers, mutuelles)	8 M€
Autres produits	10 M€



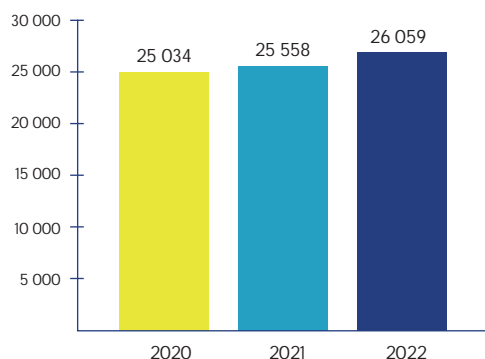
PRODUITS

**164 M€**

GH PAUL GUIRAUD

## L'ACTIVITÉ CLINIQUE

### file active globale hors SAU



### activité ambulatoire

Actes EDGAR	229 102
Dont consultations médicales	56 428



### hospitalisation à temps complet

File active hors SAU	24 447
Nombre de journées	154 905
Durée moyenne d'hospitalisation (DMH) comprenant l'UMD et l'UHSA	66,5 jrs

TAUX D'OCCUPATION **101,7 %**



### hospitalisation en hôpital de jour (HDJ) et hôpital de nuit (HDN)

File active	588
Nombre de venues	35 642

TAUX D'OCCUPATION **57,35 %**



**154 905** journées d'hospitalisation

Le GH Paul Guiraud contribue chaque année à la formation initiale de plus de 500 professionnels.

La formation continue en 2022 c'est...



POUR LE PERSONNEL NON MÉDICAL

**1 956**

agents formés

8 785 journées de formation



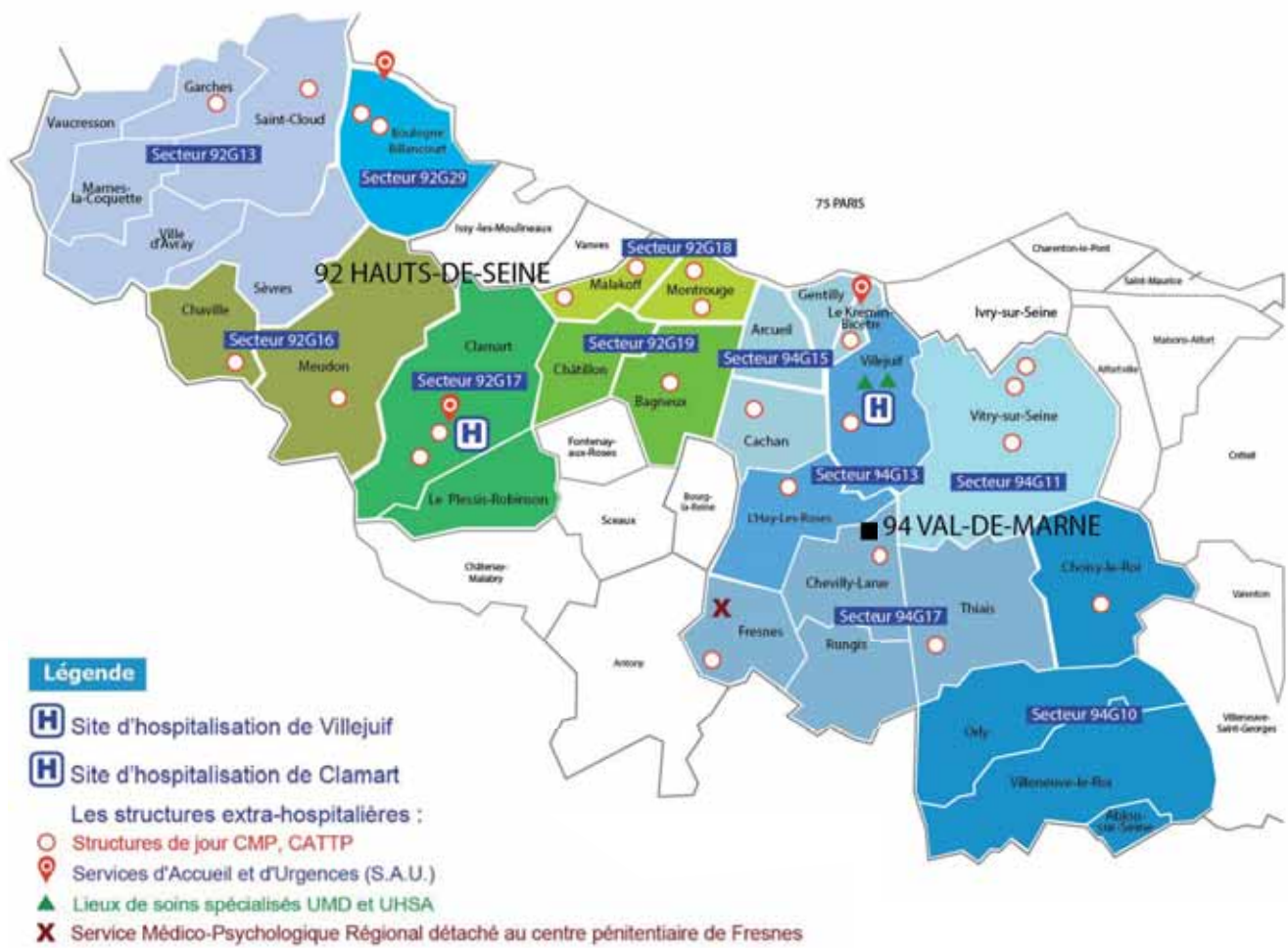
POUR LE PERSONNEL MÉDICAL

**66**

praticiens formés

332 journées de formation







Président de la CME : Dr David Toutou  
 Vice-Présidente de la CME : Dr Ouardia Otmani

#### PÔLE CLINIQUE TRANSVERSAL

Chef de pôle : Dr Bernard Lachaux  
 Cheffe de service des spécialités médicales :  
 Dr Nadia Chaumartin  
 Cheffe de service addictologie : Dr Alice Deschenau

#### PÔLE MÉDICO-TRANSVERSAL

Chef de pôle : Pr Patrick Beauverie

#### PÔLE UMD

Chef de pôle : Dr Ivan Gasman

#### PÔLE 92G13-92G29

Cheffe de pôle : Dr Sophie Said  
 service 92G13  
 Cheffe de service : Dr Sophie Said (intérim)  
 service 92G29  
 Cheffe de service : Dr Sophie Said

#### PÔLE 94G15

Cheffe de pôle et Cheffe de service :  
 Dr Florence Amin-Handjani (intérim)

#### PÔLE 94G10-94G11

Cheffe de pôle : Dr Muriel Thalassinos  
 (Novembre 2022)  
 service 94G10  
 Cheffe de service : Dr Aurore Sabine Gougain  
 (Mars 2022)  
 service 94G11  
 Cheffe de service : Dr Muriel Thalassinos

#### PÔLE PATIENTS SOUS MAIN DE JUSTICE

Cheffe de pôle : Dr Magali Bodon-Bruzel  
 SMPR  
 Cheffe de service : Dr Magali Bodon-Bruzel  
 UHSA  
 Chef de service : Dr David Toutou

#### PÔLE CLAMART

Cheffe de pôle : Dr Ouardia Otmani  
 service 92G16  
 Cheffe de service : Dr Ourdia Otmani  
 service 92G17  
 Chef de service Dr Georges Bourdoukan  
 service 92G18  
 Cheffe de service :  
 Dr Sabine Sogno-Berat  
 service 92G19  
 Cheffe de service : Dr Hélène Monsonego

#### PÔLE 94G13-94G17

Cheffe de pôle : Dr Anne Rauzy  
 service 94G13  
 Cheffe de service : Dr Juliette Gremion  
 service 94G17  
 Chef de service : Dr Benoît Houbin



## LE SOIN



**84**

lits  
d'hospitalisation  
complète

- dont 8 lits dans le service Urgences et Liaison de Psychiatrie Infanto-Juvenile (ULPIJ) situé au CHU du Kremlin-Bicêtre
- et 8 lits à la Maison des 13/17 située à Rungis



**1**

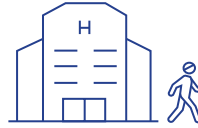
pôle  
universitaire



**68**

places  
d'hospitalisation  
de jour

pour enfants et adolescents



**4**

Centres  
médico-psychologiques  
(CMP)

**1**

Activité de liaison  
relevant  
du service ULPIJ

**3**

Types d'hospitalisation  
hors les murs

- ULPIJ ■ Maison des 13-17
- Service d'Accueil Familial Thérapeutique (SAFT)

**1**

Centre pour les  
adolescents

**1**

Centre thérapeutique  
du tout-petit

**1**

Unité de Jour  
à Temps Partiel (UJTP)

**1**

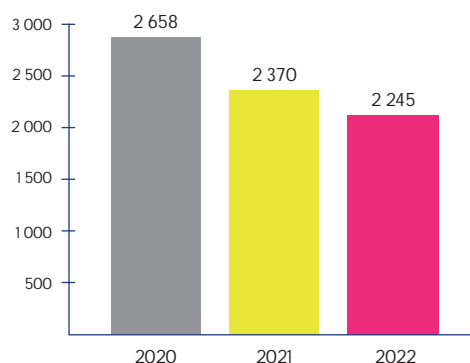
Centre d'activités  
thérapeutiques  
à temps partiel (CATTP)

**1**

Centre de diagnostic et  
de prévention de l'autisme  
et des troubles du neuro-  
développement (CDA)

# L'ACTIVITÉ CLINIQUE

## file active globale



## hospitalisation à temps complet

File active	275
Nombre de séjours	1 399
Nombre de journées	12 879
Durée moyenne d'hospitalisation (DMH)	46,83 jrs

**TAUX D'OCCUPATION** 62,3 %



## hospitalisation en hôpital de jour (HDJ)

File active	90
Nombre de séjours	97
Nombre de journées	8 807

**TAUX D'OCCUPATION** 61,4 %

## activité ambulatoire

File active	2 144
Nombre d'actes	20 494
Dont entretiens médicaux	5 874
Dont entretiens non-médicaux	8 150
Dont entretiens à domicile	8



**20 937** journées d'hospitalisation

**275** patients pris en charge en temps plein

## LES MOYENS

### ressources humaines

Personnels médicaux	25
Personnels soignants	167
Personnel administratifs	33
Personnels éducatifs et sociaux	56
Personnels médico-techniques	1
Personnels techniques et logistiques	24
Personnels non médicaux	286
<b>ETP TOTAL</b>	<b>311</b>

### moyens financiers

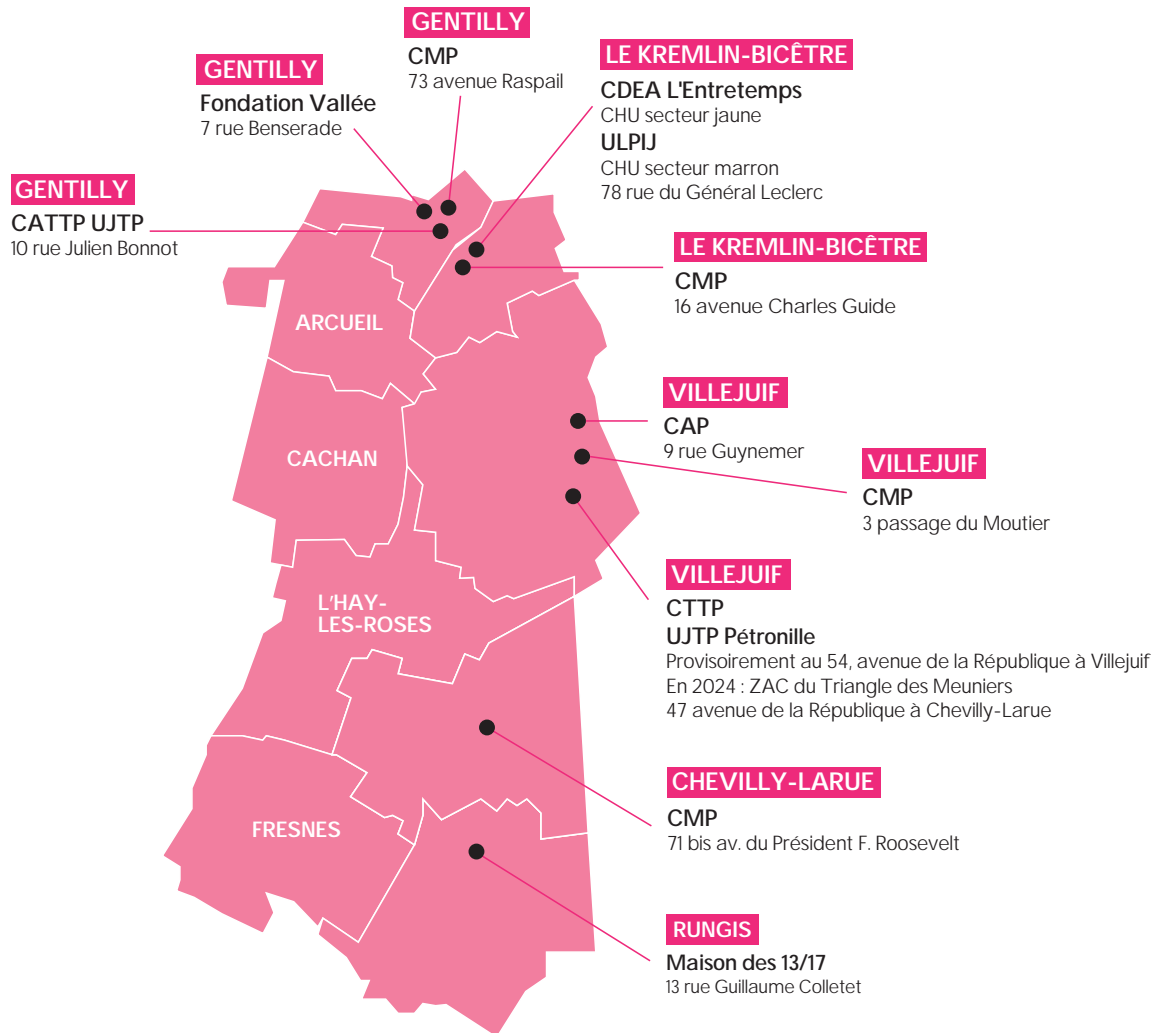
#### BUDGET D'EXPLOITATION



**CHARGES**  
26,4 M€



**PRODUITS**  
26,9 M€





Président de la CME : Dr Richard Buferne  
Vice-Président de la CME : Dr Benjamin Petrovic

#### PÔLE HOSPITALISATION ET DE PROXIMITÉ

Chef de pôle : Dr Richard Buferne

**Service Hospitalisation Enfants**  
Dr Florence Cazard

**Service Hospitalisation Adolescents**  
Dr Thibaut Lebailly

**Service Prises en Charge Ambulatoires**  
Dr Denis Rousselin - Dr Béatrice Miscopein  
(août 2022)

**Service Transversal**  
Dr Manel Nait Mazi

#### PÔLE URGENCES ET EXPERTISES

Chef de pôle : Pr Bruno Falissard (intérim)

**Service Urgences et Crises**  
Dr Naima Boukhalifa

**Service Périnatalité**  
Dr Benjamin Petrovic

**Service Avis Spécialisés et Expertises**  
Pr Catherine Jousselme  
Pr Bruno Falissard (septembre 2022)





**A**

AFT :  
Accueil Familial Thérapeutique  
AMA :  
Assistant Médico-Administratif  
ARS :  
Agence Régionale de Santé

**B**

BAO :  
Bureau d'Accueil et d'Orientation

**C**

CAPS :  
Centre d'Activités Physiques et Sportives  
CATTP :  
Centre d'Accueil Thérapeutique à Temps Partiel  
CDEA :  
Centre de Diagnostic et d'Évaluation de l'Autisme  
CDU :  
Commission des Usagers  
CHSCT :  
Comité d'Hygiène, de Sécurité  
et des Conditions de Travail  
CHU :  
Centre Hospitalier Universitaire  
CISPéO :  
Centre Intersectoriel de Soins Pénalement Ordonnés  
CIT :  
Chambre d'isolement Thérapeutique  
CLAN :  
Comité de Liaison Alimentation Nutrition  
CLSM :  
Conseil Local de Santé Mentale  
CLUD :  
Comité de LUTte contre la Douleur  
CME :  
Commission Médicale d'Établissement  
CMP :  
Centre Médico-Psychologique  
CMS :  
Centre Municipal de Santé  
CPTS :  
Communauté Professionnelle Territoriale de Santé

CSA :  
Centre de Soins en Addictologie  
CSAPA :  
Centre de Soins, d'Accompagnement et de Prévention  
en Addictologie  
CSIRASE :  
Commission des Soins Infirmiers, de Rééducation  
et des Activités Socio-Éducatives  
CSIRMT :  
Commission des Soins Infirmiers, de Rééducation  
et Médico-Techniques  
CTE :  
Comité Technique d'Établissement

**D**

DAF :  
Dotation Annuelle de Financement  
DAPS :  
Dispositif Assurant la Permanence des Soins  
DIM :  
Département d'Information Médicale  
DIU :  
Diplôme Inter Universitaire  
DMH :  
Durée Moyenne d'Hospitalisation  
DPI :  
Dossier Patient Informatisé  
DPSP :  
Dispositif de Prévention et de Soins  
DSI :  
Direction des Systèmes d'Information

**E**

EDGAR :  
Entretien Démarche Groupe  
Accompagnement Réunions  
ELSA :  
Équipe de Liaison et de Soins en Addictologie  
EMDR :  
Eye Movement Desensitization and Reprocessing  
EMPPA :  
Équipe Mobile de Psychiatrie de la Personne Âgée  
EPRD :  
État Prévisionnel des Recettes et des Dépenses

EPSM :  
Établissement Public de Santé Mentale  
ESAT :  
Établissements et Services d'Aide par le Travail  
ETPR :  
Équivalent Temps Plein Rémunéré

## G

GEM :  
Groupe d'Entraide Mutuelle  
HAS :  
Haute Autorité en Santé

## H

HDJ :  
Hôpital de Jour  
HDJJA :  
Hôpital De Jour Intersectoriel pour Jeunes Adultes

## I

IDE :  
Infirmier Diplômé d'État  
IFAS :  
Institut de Formation des Aides-Soignants  
IFSI :  
Institut de Formation en Soins Infirmiers  
IPA :  
Infirmier en Pratique Avancée

## J

JLD :  
Juge des Libertés et de la Détention

## M

MCO :  
Médecine, chirurgie, obstétrique

## P

PASS :  
Permanence d'Accès aux Soins de Santé  
PDAP-PCO :  
Plateforme de Diagnostic Autisme Proximité  
et de Coordination et d'Orientation»

## S

SAU :  
Service d'accueil et de traitement des urgences  
SDI :  
Schéma Directeur Immobilier  
SDRE :  
Soins à la Demande du Représentant de l'Etat  
SEI :  
Signalement d'Événements Indésirables  
SDT :  
Soins à la Demande d'un Tiers  
SDTU :  
Soins à la Demande d'un Tiers en Urgence  
SISM :  
Semaines d'information sur la santé mentale  
SMPR :  
Service Médico Psychologique Régional  
SPI :  
Soins en Péril Imminent

## U

UHSA :  
Unité Hospitalière Spécialement Aménagée  
ULPIJ :  
Urgences et Liaison de Psychiatrie Infanto-Juvenile  
UMD :  
Unité pour Malades Difficiles  
UMELOS :  
Unité Mobile d'Évaluation, de Liaison, d'Orientation  
et de Soins  
UMES :  
Unité Mobile d'Évaluation et de Soins  
UPH :  
Unité Psychiatrique d'Hospitalisation  
UMP :  
Unité Médico-Psychologique  
UNAFAM :  
Union NAtionale de Familles et Amis de personnes  
Malades et/ou handicapées psychiques  
USIP :  
Unité de Soins Intensifs en Psychiatrie  
USIPR :  
Unité de Soins Intensifs Régionale en Psychiatrie



GROUPE HOSPITALIER  
PAUL GUIRAUD



[www.psyparis.fr](http://www.psyparis.fr)

