

**BEFORE THE
DEPARTMENT OF TRANSPORTATION
WASHINGTON, D.C.**

In the matter of the application of)	
)	
AIR COTE D'IVOIRE (S.A.))	Docket DOT-OST-2018-_____
)	
for an exemption from 49 U.S.C. §41301)	
)	

APPLICATION FOR EXEMPTION

Air Côte d'Ivoire (S.A.) ("Air Côte d'Ivoire"), pursuant to 49 U.S.C. 40109, hereby requests an exemption from 49 U.S.C. 41301 and, to the extent necessary, from any other provisions of Title 49 and the Economic Regulations of the Department of Transportation ("Department") to permit Air Côte d'Ivoire to engage in the scheduled foreign air transportation of persons, property and mail from points behind Côte d'Ivoire, via Côte d'Ivoire and intermediate points, to a point or points in the United States and beyond, subject to a wet lease or codeshare arrangement with a duly authorized U.S. or foreign air carrier.

Air Côte d'Ivoire requests that any exemption granted by the Department pursuant to this application remain in effect for a period of at least two years. Air Côte d'Ivoire intends to commence scheduled combination service between Côte d'Ivoire and the United States under a codeshare arrangement shortly after approval of this application.¹

¹ Air Côte d'Ivoire's codeshare partner will obtain a statement of authorization from the Department prior to the commencement of any codeshare service. Under its codeshare arrangements, Air Côte d'Ivoire will display its HF code on flights operated between the U.S. and Côte d'Ivoire via third country points. In some cases, Air Côte d'Ivoire's codeshare partner will operate the U.S.-third country and third country- Côte d'Ivoire segments. In other cases, Air Côte d'Ivoire's partner will operate the U.S.-third country segment and Air Côte d'Ivoire will operate the third country- Côte d'Ivoire segment. Air Côte d'Ivoire will not operate to any U.S. point with its own aircraft and crews until Côte d'Ivoire achieves Category 1 status under the FAA's IASA program.

In further support of its application, Air Côte d'Ivoire states as follows:

1. The Applicant

Air Côte d'Ivoire is the flag carrier of Côte d'Ivoire. It is a public limited company incorporated in accordance with the laws of Côte d'Ivoire. It is majority-owned by the Republic of Côte d'Ivoire.

The airline was founded on May 15, 2012, as a private-public entity, and began operations in November 2012. The company's business operations primarily involve provision of scheduled air transport services for passengers and cargo.

Air Côte d'Ivoire is positioned currently as a niche carrier, serving domestic points within Côte d'Ivoire and regional markets in West Africa and Central Africa, reaching twenty African capitals. Air Côte d'Ivoire has developed a hub-based regional network (based from Abidjan), with a very convenient geographic position, taking advantage of Côte d'Ivoire's economic recovery and growth. As part of its growth strategy, in 2018, Air Côte d'Ivoire plans to expand its footprint globally through commercial partnerships with Air France, Ethiopian Airlines, Kenya Airlines, Middle East Airlines and Air Senegal.

In line with its vision statement of being a safe, reliable & profitable airline—providing excellent air transport services, helping tourism to thrive, and encouraging business investments in Côte d'Ivoire —Air Côte d'Ivoire operates a fleet carefully selected to meet the expectations and needs of its stakeholders and customers, including performance dependability and comfort. These aircraft are subjected to high levels of safety ensured through meticulous maintenance programs and highly-trained flight deck and cabin crews.

Air Côte d'Ivoire's fleet consists currently of four Airbus A319-100, two Airbus A320-200, and four Bombardier Q-400 aircraft. The company's domestic services include: Odienné, Korhogo, Man, Bouake, San-Pédro, Abidjan. Its regional West Africa services include: Abuja, Accra, Bamako, Brazzaville, Conakry, Cotonou, Dakar, Freetown, Lagos, Libreville, Lomé, Monrovia, N'Djamena, Niamey, Ouagadougou, Kinshasa, Pointe Noire, and Yaoundé.

Air Côte d'Ivoire's headquarters is located in Abidjan, Côte d'Ivoire. Air Côte d'Ivoire's principal business office is located at the following address:

Air Côte d'Ivoire (S.A.)
Port Bouët Airport
07 BP 592
Abidjan, 07
Côte d'Ivoire

Air Côte d'Ivoire is organized and exists under the laws of Côte d'Ivoire. Air Côte d'Ivoire is a citizen of Côte d'Ivoire, and is substantially owned and effectively controlled by citizens of Côte d'Ivoire.

Air Côte d'Ivoire is owned by the Government of Côte d'Ivoire (57.6%), Air France Finance (11.11%), Goldenrod Investments, LLC (23.41%), and the West African Development Bank (7.9%).

Air Côte d'Ivoire Ownership Structure

Shareholder	Citizenship	Ownership
Republic of Côte d'Ivoire	Côte d'Ivoire	57.6%
Air France Finance	France	11.11%
Goldenrod Investments, LLC	Mali	23.41%
West African Development Bank	*	7.9%

*The West African Development Bank, which is a multilateral development bank, is owned by eight member governments: Benin, Burkina-Faso, Côte d'Ivoire, Guinea Bissau, Mali, Niger, Senegal and Togo.

Air Côte d'Ivoire's Board of Directors consists of eleven persons, eight of whom are Côte d'Ivoire citizens. Air Côte d'Ivoire's key management team consists of seven persons, four of whom are Côte d'Ivoire citizens. Exhibit HF-1 hereto lists each of Air Côte d'Ivoire's directors, key management officials and their citizenship.

Air Côte d'Ivoire submits it is substantially owned and effectively controlled by citizens of Côte d'Ivoire as required by Article 3 of the U.S.-Côte d'Ivoire Air Transport Agreement. Air Côte d'Ivoire is majority owned by the Republic of Côte d'Ivoire, clearly meeting the ownership standard established by Article 3. Nor is there any question that Côte d'Ivoire citizens control Air Côte d'Ivoire—more than 70% of its board members and nearly 60% of its key management officials are citizens of Côte d'Ivoire. Thus, not only is the carrier entirely majority owned by the Republic of Côte d'Ivoire, its day-to-day operations are controlled and managed by Côte d'Ivoire citizens.

Should the Department nevertheless find it is unable to conclude that Air Côte d'Ivoire meets the citizenship requirements of the bilateral, Air Côte d'Ivoire respectfully requests a waiver of the ownership and control provisions of Article 3. Waiver of the ownership and control standards in this instance would clearly be consistent with the public interest and in accordance with the Department's practice in past cases. The considerations favoring such a waiver are particularly compelling where, as here, the scope of authority requested is limited and Côte d'Ivoire (as well as Mali and France) have open skies agreements with the U.S.

In reviewing foreign carrier applications for operating authority, the Department's general policy has been to require that the carrier demonstrate it is substantially owned and effectively controlled by citizens of its homeland—a condition Air Côte d'Ivoire believes it satisfies fully. The Department has, however, approved waivers from this requirement in numerous cases where it has determined that non-homeland ownership and control would not be inimical to aviation interests of the United States.²

Air Côte d'Ivoire believes the limited scope of authority requested in this application and the existence of an open skies agreement between the United States and its homeland justify approval of a waiver in this instance. The existence of open skies agreements between the U.S. and the homelands of both of Air Côte d'Ivoire's non-Ivoirian investors—France and Mali—provides further justification for approval of a waiver (should the Department conclude Air Côte d'Ivoire's application raises any ownership and control questions).

2. The Proposed Service

Air Côte d'Ivoire intends to begin service to the United States via a codeshare arrangement with an authorized U.S. or foreign air carrier shortly after the Department's approval of this application and its partner's statement of authorization. Air Côte d'Ivoire's codeshare partner will operate the U.S.-third country segment and Air Côte d'Ivoire will operate the third country-Côte d'Ivoire segment. Alternatively, Air Côte d'Ivoire's codeshare partner may operate both the U.S.-

² See, e.g. *Application of Trans Latin Air, Inc.*, Order 93-2-12, February 4, 1993 (approving a waiver despite a 48% ownership interest in the Panamanian carrier Trans Latin Air by Colombian investors); *Application of Aero 2000 S.A. d/b/a Lan Argentina, Notice of Action Taken*, Docket DOT-OST-2005-22140, September 30, 2005 (granting a waiver despite 49% non-homeland ownership); see, also, *Application of Premiair, Notice of Action Taken*, Docket DOT-OST-1997-2167, February 28, 1997.

third country and third country-Côte d'Ivoire segments, depending on commercial conditions. Air Côte d'Ivoire will not operate to any U.S. point with its own aircraft and crews until Côte d'Ivoire is placed in Category 1 by the FAA.

Consistent with the U.S.-Côte d'Ivoire bilateral and its expected designation, Air Côte d'Ivoire requests an exemption permitting it to engage in the scheduled foreign air transportation of persons, property and mail from points behind Côte d'Ivoire, via Côte d'Ivoire and intermediate points' to a point or points in the United States and beyond, subject to a wet lease or codeshare arrangement with a duly authorized U.S. or foreign air carrier.

3. Fitness

Air Côte d'Ivoire's operations are authorized and regulated by the Government of Côte d'Ivoire. Côte d'Ivoire is a contracting State to the Convention on International Civil Aviation ("Chicago Convention") and observes all applicable ICAO standards. Appended hereto as Exhibit HF-2 is a copy of Air Côte d'Ivoire's homeland operating authority ("AOC"). This license was issued on January 4, 2018, and will remain valid through January 3, 2019. The AOC represents all of the authority Air Côte d'Ivoire requires from the Government of Côte d'Ivoire provide the services described herein. The address of the Côte d'Ivoire aeronautical authority is:

National Agency of Civil Aviation
BP 148
Abidjan 07
Côte d'Ivoire

Air Côte d'Ivoire's fleet is and will continue to be maintained by it. Air Côte d'Ivoire received an IOSA certificate in August 2017. All maintenance is performed by Air Côte d'Ivoire in accordance with programs that comply with the provisions of ICAO Pilots and Airmen Annexes

1, 6 (Part 1) and 7. Air Côte d'Ivoire has not had any fatal accidents or tariff violations in the past five years.

Air Côte d'Ivoire maintains liability insurance in compliance with the requirements of 14 C.F.R. 205, and its insurance certificate on Form OST 6411 (which has been filed with the Federal Aviation Administration) is included as Exhibit HF-3. Also included in Exhibit HF-3 is Air Côte d'Ivoire's Warsaw agreement on Form OST 4523, which has been filed in Docket DOT-OST-1995-236.

Financial statements for Air Côte d'Ivoire are appended as Exhibit HF-4.

4. Public Interest Factors

Service between the United States and Côte d'Ivoire is governed by the Air Transport Agreement between the two countries signed August 16, 2016 ("Agreement"). Article 2 of the Agreement permits Côte d'Ivoire carriers to operate scheduled combination flights with full traffic rights:

1. Each Party grants to the other Party the following rights for the conduct of international air transportation by the airlines of the other Party:

...

c. [t]he right to perform international air transportation between points on the following routes:

...

(ii) for airlines of Côte d'Ivoire, from points behind Côte d'Ivoire via Côte d'Ivoire and intermediate points to any point or points in the United States and beyond; and for all-cargo service, between the United States and any point or points.

Further, Article 8 of the Agreement permits Côte d'Ivoire carriers to engage in codeshare service to the United States with U.S. and third-country carriers:

In operating or holding out the authorized services on the agreed routes, any designated airline of one Party may enter into cooperative marketing arrangements such as blocked-space, code-sharing or leasing arrangements, with:

- a) an airline or airlines of either Party;
- b) an airline or airlines of a third country; and

...

provided that all participants in such arrangements (1) hold the appropriate authority and (2) meet the requirements normally applied to such arrangements.

The services proposed by Air Côte d'Ivoire are fully consistent with the bilateral. The United States has consistently recognized that the inclusion of a service in a bilateral agreement to which the United States is a party and the designation of a qualified foreign carrier for such service³ satisfy all relevant public interest requirements for grant of exemption authority.⁴

5. Environmental Considerations

Air Côte d'Ivoire submits that its application raises no environmental or energy issues. Air Côte d'Ivoire will not operate to any U.S. point with its aircraft and crews, and will instead only place its designator code on flights currently operated to the U.S. by Air Côte d'Ivoire's codeshare partners. Similarly, approval of this application will not result in a near-term increase in fuel

³ A diplomatic note designating Air Côte d'Ivoire for service under the bilateral agreement is expected shortly.

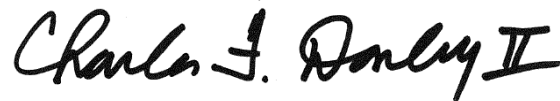
⁴ *See*, S.REP. No. 96-329, at 4 (1979), *reprinted in* 1980 U.S.C.C.A.N. 54, 57 ("The negotiation of a bilateral agreement itself represents a determination by the Government of the United States that the grant of route authority provided for under the bilateral is in the 'public interest.'").

Application of Air Côte d'Ivoire (S.A.)
Docket DOT-OST-2018-_____
May 16, 2018

consumption of ten million gallons or more, and will not constitute a “major regulatory action” for purposes of 14 C.F.R. 313.

WHEREFORE, Air Côte d'Ivoire respectfully requests that it be granted an exemption from 49 U.S.C. 41301 to the extent necessary to permit it to provide scheduled foreign air transportation of persons, property and mail as more fully described herein, or that the Department grant such other relief as it deems necessary and proper.

Respectfully submitted,



Charles F. Donley II
Edward W. Sauer
Laura E. Jennings
Pillsbury Winthrop Shaw Pittman LLP
1200 17th Street, N.W.
Washington, D.C. 20036
(202) 663-8448 phone
(202) 663-8007 fax
charles.donley@pillsburylaw.com

Counsel to Air Côte d'Ivoire (S.A.)

DATED: May 16, 2018

Exhibit List

<u>Exhibit</u>	<u>Description</u>
HF-1	Board of Directors and Key Management Officials
HF-2	License (AOC)
HF-3	Certificate of Insurance (Form OST 6411) and Warsaw Agreement (Form OST 4523)
HF-4	Financial Statements

Air Côte d'Ivoire (S.A.)

Board of Directors

<u>Name and Title</u>	<u>Citizenship</u>
1. Mr. General Abdoulaye Coulibaly, Chairman of the Board	Côte d'Ivoire
2. Mr. Abou-Bakar Ouattara, Director	Côte d'Ivoire
3. Mrs. Kagnassi Sarah-Diabate, Director	Côte d'Ivoire
4. Mr. Franck Legre, Director	France
5. Mrs. Issa Tanou Fadiga Permanent Representative of the Ministry of Economy and Finance	Côte d'Ivoire
6. Mr. Albert Louatelay Permanent Representative of the Ministry of Trade and Handicraft	Côte d'Ivoire
7. Mr. Die Hedwugue Permanent Representative of the Ministry of Economic Infrastructure	Côte d'Ivoire
8. Mr. Noumory Sidibe Permanent Representative of the Ministry of Transportation	Côte d'Ivoire
9. Mr. Fabrice Tah Permanent Representative of the Ministry of Budget and CI Government Portfolio	Côte d'Ivoire
10. Mr. Erwan Le Chaplan Permanent Representative of Air France	France
11. Mr. Oumar Tembely Representative of the West African Development Bank	Mali

Air Côte d'Ivoire (S.A.)

Key Management Officials

<u>Name and Title</u>	<u>Citizenship</u>
1. Mr. Rene Décurey, CEO	Switzerland
2. Mr. Laurent Loukou, CCO and Deputy Director General	Côte d'Ivoire
3. Mr. C. Tabouré, CFO	Côte d'Ivoire
4. Mr. Charles Fabre, COO & Director Flight Operation	France
5. Mr. J. Kouley, Director of Compliance	Côte d'Ivoire
6. Mr. Y-N Fossou, Director Development	Côte d'Ivoire
7. Mr. Lionel Sineux, Director Maintenance	France

Air Côte d'Ivoire (S.A.)

License

PERMIS D'EXPLOITATION AÉRIENNE

AIR OPERATOR CERTIFICATE

REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE

Union – Discipline – Travail

MINISTRE DES TRANSPORTS



AUTORITE NATIONALE DE L'AVIATION CIVILE
(ANAC)

PEA N° : 001/2016/PEA/ANAC/DG

Nom commercial : Air Côte d'Ivoire

Trading name

Adresse de l'exploitant : 07 BP 592 Abidjan 07

Operator address

Téléphone : (225) 21 75 00 53

Fax : (225) 21 58 07 34

E-mail : info@aircotedivoire.com

Date d'expiration : 03 JAN 2019

Expiry date

Les coordonnées permettant de joindre sans délai excessif le service de gestion de l'exploitation figurent en annexes.

Contact details, at which operational management can be contacted without undue delay, are listed in annexe.

Le présent document atteste que **Air Côte d'Ivoire** a reçu l'autorisation d'effectuer les opérations de transport aérien commercial indiquées dans les spécifications d'exploitation ci-jointes, conformément au Manuel d'exploitation et aux Règlements Aéronautiques de Côte d'Ivoire.

This certificate certifies that Air Côte d'Ivoire is authorized to perform commercial air operations, as defined in the attached operations specifications, in accordance with the operations manual and the "Règlements Aéronautiques de Côte d'Ivoire".

Date de délivrance : 04 JAN 2018

Date of issue



SPECIFICATIONS D'EXPLOITATION

OPERATION SPECIFICATIONS

AA



AUTORITE NATIONALE DE L'AVIATION CIVILE

Téléphone : (225) 21 58 69 00

Fax : (225) 21 27 63 46

e-mail : anac@aviso.ci

PEA n° : 0001/2016/PEA/ANAC/DG

Nom de l'exploitant : AIR CÔTE D'IVOIRE

Operator name



Abidjan le :

04 JAN 2018

Sinaly SILUE

Type d'aéronef: (Aircraft type)

DHC-8- TU-TSK (MSN 4474)

DHC-8- TU-TSL (MSN 4478)

DHC-8- TU-TSI (MSN 4514)

DHC-8- TU-TSQ (MSN 4521)

Types d'exploitation: Transport aérien commercial

Types of operation: Commercial air transportation

Passagers

Passengers

Fret

Cargo

Autre: _____

Other

Zones d'exploitation : AFRIQUE

Areas of operation

AFRICA

Restrictions spéciales: Non / None

Special limitations

AUTORISATIONS SPÉCIALES SPECIAL AUTHORIZATIONS	OUI YES	NON NO	APPROBATIONS PARTICULIÈRES SPECIFIC APPROVALS	OBSERVATIONS REMARKS
Marchandises dangereuses	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		
Opérations par faible visibilité Low visibility operations	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		
Approche et atterrissage Approach and landing	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		
Décollage Take-off				
RVSM	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		
Spécifications de navigation pour l'exploitation PBN Navigation specifications for PBN operations	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		
Maintien de la navigabilité Continuing airworthiness	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	N° 005399/ANAC/DSV/SDOA/SDNA DU 31/12/2015	
Autres	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		

SPECIFICATIONS D'EXPLOITATION

OPERATION SPECIFICATIONS

AA



AUTORITE NATIONALE DE L'AVIATION CIVILE

Téléphone : (225) 21 58 69 00

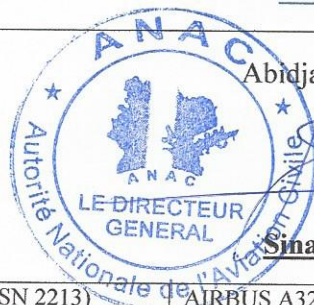
Fax : (225) 21 27 63 46

e-mail : anac@aviso.ci

PEA n° : 0001/2016/PEA/ANAC/DG

Nom de l'exploitant : AIR CÔTE D'IVOIRE

Operator name



Abidjan le :

04 JAN 2018

Sinaly SILUE

Type d'aéronef: (*Aircraft type*)

AIRBUS A319-111 TU-TSA (MSN 2213)

AIRBUS A319-111 TU-TSB (MSN 2228)

AIRBUS A319-112 TU-TST (MSN 2066)

AIRBUS A319-112 TU-TRC (MSN 02126)

AIRBUS A320-214 TU-TSV (MSN 07742)

AIRBUS A320-214 TU-TSW (MSN 07866)

Types d'exploitation: Transport aérien commercial

Types of operation: Commercial air transportation

Passagers

Passengers

Fret

Cargo

Autre: _____

Other

Zones d'exploitation : AFRIQUE

Areas of operation : AFRICA

Restrictions spéciales: Non / None

Special limitations

AUTORISATIONS SPÉCIALES <i>SPECIAL AUTHORIZATIONS</i>	OUI <i>YES</i>	NON <i>NO</i>	APPROBATIONS PARTICULIÈRES <i>SPECIFIC APPROVALS</i>	OBSERVATIONS <i>REMARKS</i>
Marchandises dangereuses	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		
Opérations par faible visibilité <i>Low visibility operations</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		
Approche et atterrissage <i>Approach and landing</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		
Décollage <i>Take-off</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		
RVSM	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
Spécifications de navigation pour l'exploitation PBN <i>Navigation specifications for PBN operations</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		
Maintien de la navigabilité <i>Continuing airworthiness</i>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	N°005399/ANAC/DSV/SDOA/SDNA DU 31/12/2015	
Autres	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		

Air Côte d'Ivoire (S.A.)

**Certificate of Insurance (Form OST 6411)
Warsaw Agreement (Form OST 4523)**



Office of the Secretary of Transportation

AGENCY DISPLAY OF ESTIMATED BURDEN

The public reporting burden for this collection of information is estimated to average 30 minutes per response. If you wish to comment on the accuracy of the estimate or make suggestions for reducing this burden, please direct your comments to: U.S. Department of Transportation, Office of Aviation Analysis, X-56, 400 7th St., SW., Washington, D.C. 20590. According to the Paperwork Reduction Act of 1995, no persons are required to respond to a collection of information unless it displays a valid OMB control number.

NOTE: For information on where to file completed copies of this form, see FILING INSTRUCTIONS below.

OMB No. 2106-0030 Expires 2-28-2011

FOREIGN AIR CARRIERS - CERTIFICATE OF INSURANCE

POLICIES OF INSURANCE FOR AIRCRAFT ACCIDENT BODILY INJURY AND PROPERTY DAMAGE LIABILITY

FILING INSTRUCTIONS: File a signed original of this form with the Federal Aviation Administration, Air Transportation Div., AFS-260, 800 Independence Ave., SW., Washington, DC 20591. (See EXCEPTION below.)

EXCEPTION: If Section 2.A. is filled in because the insured is a Canadian Charter Air Taxi Operator, file an original of this form with the U.S. Department of Transportation, Special Authorities Division (X-46), 400 7th Street, SW, Washington, D.C. 20590

(Please type information, except signatures.)

THIS CERTIFIES THAT: AXA COTE D'IVOIRE (Name of Insurer)

has issued a policy or policies of Aircraft Liability Insurance to AIR COTE D'IVOIRE

FAA Certificate Number

(Name, address and FAA Certificate number of Insured Foreign Air Carrier)

effective from 01st July 2017 until ten (10) days after written notice from the insurer or carrier of the intent to terminate coverage is received by the Department of Transportation.

NOTE: Part 205 of the Department's Regulations does not allow for a predetermined termination date, and a certificate showing such a date is unacceptable.

1. The Insurer (Check One):

- is licensed to issue aircraft insurance policies in the United States;
[X] is licensed or approved by the government of COTE D'IVOIRE to issue aircraft insurance policies; or
is an approved surplus line insurer in the State(s) of

2. The insurer assumes, under the policy or policies listed below, aircraft accident liability insured to minimums at least equal to the following during operation, maintenance, or use of aircraft in "foreign air transportation" as that term is defined in 49 U.S.C. 40102.

(Complete applicable section A, B, or C below):

A. CANADIAN CHARTER AIR TAXI OPERATORS WITH PART 294 AUTHORITY ONLY

The aircraft covered by this policy have: (1) 30 or fewer passenger seats and a maximum payload capacity of 7,500 pounds or less; and/or (2) a maximum authorized takeoff weight on wheels of no more than 35,000 pounds. (Complete separate or combined coverage as appropriate):

Separate Coverages:

Table with columns: Policy No., Type of Liability, Minimum Limit (Each person, Each Occurrence). Rows include Combined Bodily Injury and Passenger Bodily Injury.

Combined Coverage: This combined coverage is a single limit of liability for each occurrence at least equal to the required minimums stated above for bodily injury (excluding passengers), property damage, and passenger bodily injury.

Policy No. Amount of Coverage U.S. Dollars

This policy covers CARGO operations only and excludes passenger liability insurance.

NOTE: If the aircraft covered by this policy have more than 30 passenger seats or more than a maximum payload capacity of 7,500 pounds, the minimum limit per occurrence shall be \$20,000,000.

B. FOREIGN AIR CARRIERS OPERATING SMALL AIRCRAFT

The aircraft covered by this policy are SMALL AIRCRAFT (i.e., with 60 or fewer passenger seats or with a maximum payload capacity of 18,000 pounds or less). (Complete separate or combined coverage as appropriate):

Separate Coverages:

Policy No.	Type of Liability	Minimum Limit	
		Each person	Each Occurrence
_____	Combined Bodily Injury (Excluding Passengers other than cargo attendants) and Property Damage Liability	\$300,000	\$2,000,000
_____	Passenger Bodily Injury	\$300,000	\$300,000 x 75% of total number of passenger seats installed in aircraft

Combined Coverage: This combined coverage is a single limit of liability for each occurrence at least equal to the required minimums stated above for bodily injury (excluding passengers), property damaged, and passenger bodily injury.

Policy No. _____ Amount of Coverage _____ U.S. Dollars

This policy covers CARGO operations *only* and *excludes* passenger liability insurance.

C. FOREIGN AIR CARRIERS OPERATING LARGE AIRCRAFT

The aircraft covered by this policy are LARGE AIRCRAFT (i.e., with more than 60 passenger seats or with a maximum payload capacity of more than 18,000 pounds). (Complete separate or combined coverage as appropriate):

Separate Coverages:

Policy No.	Type of Liability	Minimum Limit	
		Each person	Each Occurrence
_____	Combined Bodily Injury (Excluding Passengers other than cargo attendants) and Property Damage Liability	\$300,000	\$20,000,000
_____	Passenger Bodily Injury	\$300,000	\$300,000 x 75% of total number of passenger seats installed in aircraft

Combined Coverage: This combined coverage is a single limit of liability for each occurrence at least equal to the required minimums stated above for bodily injury (excluding passengers), property damaged, and passenger bodily injury.

Policy No. 9 570 030 G Amount of Coverage 600,000,000 U.S. Dollars

This policy covers CARGO operations *only* and *excludes* passenger liability insurance.

3. The policy or policies listed in this certificate insure(s) (Check One):

- Operations conducted with all aircraft operated by the insured
- Operations conducted with the following types of aircraft:
- Operations with the following aircraft: (Use additional page if necessary)

Make and Model _____
FAA or Foreign Flag Registration No. _____

4. Each policy listed in this certificate meets or exceeds the requirements in 14 CFR Part 205.

AXA COTE D'IVOIRE
(Name of Insurer)
01 BP 378 ABIDJAN 08
(Address)
ABIDJAN
(City, State, Zip Code)
JOHNSON BOA ROGER EUGENE
Contact (person who can verify the effectiveness of the coverage)
+ (225) 20318888 / + (225) 20318800
(Area Code, Phone Number) (Area Code, Fax Number)
[Signature]
(Signature, if applicable)
09 May 2018
(Date)

N/A
(Name of Broker, if applicable)
N/A
(Address)
N/A
(City, State, Zip Code)

(Officer or authorized representative)

(Area Code, Phone Number) / (Area Code, Fax Number)

(Signature)

(Date)



Docket OST 95-236
U.S. Department of Transportation
 Office of the Secretary of Transportation

AGREEMENT

The undersigned carriers (hereinafter referred to as "the Carriers") hereby agree as follows:

1. Each of the Carriers shall, effective May 16, 1966, include the following in its conditions of carriage, including tariffs embodying conditions of carriage filed by it with any government:

"The Carrier shall avail itself of the limitation of liability provided in the Convention for the Unification of Certain Rules Relating to International Carriage by Air signed at Warsaw October 12th, 1929, or provided in the said Convention as amended by the Protocol signed at The Hague September 28th, 1955. However, in accordance with Article 22(1) of said Convention, or said Convention as amended by said Protocol, the Carrier agrees that, as to all international transportation by the Carrier as defined in the said Convention or said Convention as amended by said Protocol, which, according to the contract of Carriage, includes a point in the United States of America as a point of origin, point of destination, or agreed stopping place

- (1) The limit of liability for each passenger for death, wounding, or other bodily injury shall be the sum of US \$75,000 inclusive of legal fees and costs, except that, in case of a claim brought in a State where provision is made for separate award of legal fees and costs, the limit shall be the sum of US \$58,000 exclusive of legal fees and costs.
- (2) The Carrier shall not, with respect to any claim arising out of the death, wounding, or other bodily injury of a passenger, avail itself of any defense under Article 20(1) of said Convention or said Convention as amended by said Protocol.

Nothing herein shall be deemed to affect the rights and liabilities of the Carrier with regard to any claim brought by, on behalf of, or in respect of any person who has willfully caused damage which resulted in death, wounding, or other bodily injury of a passenger."

2. Each Carrier shall, at the time of delivery of the ticket, furnish to each passenger whose transportation is governed by the Convention, or the Convention as amended by the Hague Protocol, and by the special contract described in paragraph 1, the following notice, which shall be printed in type at least as large as 10 point modern type and in ink contrasting with the stock on (i) each ticket; (ii) a piece of paper either placed in the ticket envelope with the ticket or attached to the ticket; or (iii) on the ticket envelope: Applied by Air Côte d'Ivoire

"ADVICE TO INTERNATIONAL PASSENGER ON LIMITATION OF LIABILITY

Passengers on a journey involving an ultimate destination or a stop in a country other than the country of origin are advised that the provisions of a treaty known as the Warsaw Convention may be applicable to the entire journey, including any portion entirely within the country of origin or destination. For such passengers on a journey to, from, or with an agreed stopping place in the United States of America, the Convention and special contracts of carriage embodied in applicable tariffs provide that the liability of \$ 75,000 for each passenger for death, wounding or other injury.

[certain Air Côte d'Ivoire]* and certain other [(name of carrier) and certain other] carriers parties to such special contracts for death of or personal injury to passengers is limited in most cases to proven damages not to exceed US \$75,000 per passenger, and that this liability up to such limit shall not depend on negligence on the part of the carrier. For such passengers traveling by a carrier not a party to such special contracts or on a journey not to, from, or having an agreed stopping place in the United States of America, liability of the carrier for death or personal injury to passengers is limited in most cases to approximately US \$10,000 or US \$20,000.

The names of Carriers parties to such special contracts are available at all ticket offices of such carriers and may be examined on request.

Additional protection can usually be obtained by purchasing insurance from a private company. Such insurance is not affected by any limitation of the carrier's liability under the Warsaw Convention or such special contracts of carriage. For further information please consult your airline or insurance company representative."

3. [This Agreement was filed with the Civil Aeronautics Board of the United States. The Board approved it by Order E-23680, adopted May 13, 1966. The Agreement (Agreement 18900) became effective May 16, 1966. On January 1, 1985, this Agreement became the responsibility of the Department of Transportation (DOT) by operation of law.]

4. This Agreement may be signed in any number of counterparts, all of which shall constitute one Agreement. Any Carrier may become a party to this Agreement by signing a counterpart hereof and depositing it with DOT.

5. Any Carrier party hereto may withdraw from this Agreement by giving twelve (12) months' written notice of withdrawal to DOT and the other Carriers parties to the Agreement.

*Either alternative may be used.

(Signature and Date)

René Decurey *May 15, 2018*

(Printed Name and Title)

René DECUREY, CEO

(Name and Address of Carrier)

Air Côte D'Ivoire, 07 BP 592 Abidjan 07

Air Côte d'Ivoire (S.A.)

Financial Statements

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise :

AIR COTE D'IVOIRE

Sigle usuel : **ACI**

Adresse :

07 BP 592 ABIDJAN

N° d'identification fiscale :

1256016 W Exercice clos le : **31/12/2017** Durée (en mois) : **12**

Réf.	ACTIF	Exercice N			Ex. N - 1
		Brut	Amort/Prov	Net	Net
	ACTIF IMMOBILISE (1)				
AA	Charges immobilisées				
AX	Frais d'établissement				
AY	Charges à répartir				
AC	Primes de remboursement des obligations				
AD	Immobilisations incorporelles				
AE	Frais de recherche et développement				
AF	Brevets, licences, logiciels	636 029 086	604 916 537	31 112 549	17 043 992
AG	Fonds commercial				
AH	Autres immobilisations incorporelles				
AI	Immobilisations corporelles				
AJ	Terrains				
AK	Bâtiments	170 145 000	24 167 164	145 977 836	162 992 336
AL	Installations et agencements	1 311 119 962	499 266 292	811 853 670	754 799 514
AM	Matériel	4 508 314 471	1 896 271 251	2 612 043 220	4 293 817 092
AN	Matériel de transport	108 953 386 694	8 298 673 293	100 654 713 401	49 101 606 135
AP	Avances et acomptes versés sur immobilisations	14 281 601 039		14 281 601 039	14 811 734 701
AQ	Immobilisations financières				
AR	Titres de participation	9 000 000	9 000 000		9 000 000
AS	Autres immobilisations financières	3 745 397 356	88 169 732	3 657 227 624	4 950 246 324
AW	(1) dont H. A. O. : Brut _____ Net _____				
AZ	TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)	133 614 993 608	11 420 464 269	122 194 529 339	74 101 240 094

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise :

AIR COTE D'IVOIRE

Sigle usuel : **ACI**

Adresse :

07 BP 592 ABIDJAN

N° d'identification fiscale : **1256016 W**

Exercice clos le : **31/12/2017**

Durée (en mois) : **12**

Réf.	ACTIF	Exercice N			Ex. N - 1
		Brut	Amort/Prov	Net	Net
AZ	Report total Actif immobilisé	133 614 993 608	11 420 464 269	122 194 529 339	74 101 240 094
ACTIF CIRCULANT					
BA	Actif circulant H. A. O.				
BB	Stocks				
BC	Marchandises				
BD	Matières premières et autres Approvisionnements	5 534 218 267		5 534 218 267	1 932 487 257
BE	En-cours				
BF	Produits fabriqués				
BG	Créances et emplois assimilés				
BH	Fournisseurs, avances versées	5 338 247 288		5 338 247 288	2 729 600 493
BI	Clients	11 595 678 692	1 264 586 535	10 331 092 157	8 991 030 240
BJ	Autres créances	13 198 268 178		13 198 268 178	7 264 203 605
BK	TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)	35 666 412 425	1 264 586 535	34 401 825 890	20 917 321 595
TRESORERIE-ACTIF					
BQ	Titres de placement				
BR	Valeurs à encaisser				
BS	Banques, chèques postaux, caisse	8 676 821 561		8 676 821 561	8 857 616 059
BT	TOTAL TRESORERIE-ACTIF (III)	8 676 821 561		8 676 821 561	8 857 616 059
BU	Ecarts de conversion-Actif (IV) (perte probable de change)	943 464 590		943 464 590	1 141 221 452
BZ	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)	178 901 692 184	12 685 050 804	166 216 641 380	105 017 399 200

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : AIR COTE D'IVOIRE

Sigle usuel : ACI

Adresse : 07 BP 592 ABIDJAN

N° d'identification fiscale : 1256016 W Exercice clos le : 31/12/2017 Durée (en mois) : 12

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice N - 1
	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES		
CA	Capital	130 000 000 000	63 000 000 000
CB	Actionnaires capital non appelé -	-33 500 000 000	
CC	Primes et réserves		
CD	Primes d'apport, d'émission, de fusion		
CE	Ecart de réévaluation		
CF	Réserves indisponibles		
CG	Réserves libres		
CH	Report à nouveau + ou -	-55 924 307 241	-47 194 361 658
CI	Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)	-9 614 714 066	-8 729 945 583
CK	Autres capitaux propres		
CL	Subventions d'investissement		
CM	Provisions réglementées et fonds assimilés		
CP	TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)	30 960 978 693	7 075 692 759
	DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (1)		
DA	Emprunts		
DB	Dettes de crédit-bail et contrats assimilés	86 542 214 605	41 448 578 369
DC	Dettes financières diverses		
DD	Provisions financières pour risques et charges	3 339 870 479	2 610 511 023
DE	(1) dont H. A. O. :		
DF	TOTAL DETTES FINANCIERES (II)	89 882 085 084	44 059 089 392
DG	TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)	120 843 063 777	51 134 782 151

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : AIR COTE D'IVOIRE

Sigle usuel : ACI

Adresse : 07 BP 592 ABIDJAN

N° d'identification fiscale : 1256016 W Exercice clos le : 31/12/2017 Durée (en mois) : 12

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice N - 1
DG	Report Total ressources stables	120 843 063 777	51 134 782 151
	PASSIF CIRCULANT		
DH	Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.		
DI	Clients, avances reçues		
DJ	Fournisseurs d'exploitation	30 368 989 101	23 701 454 351
DK	Dettes fiscales	5 057 566 002	8 825 579 867
DL	Dettes sociales	1 641 559 299	995 296 124
DM	Autres dettes	4 508 776 115	14 821 072 333
DN	Risques provisionnés	516 606 954	449 310 267
DP	TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)	42 093 497 471	48 792 712 942
	TRESORERIE-PASSIF		
DQ	Banques, crédits d'escompte		
DR	Banques, crédits de trésorerie		
DS	Banques, découverts	2 796 394 462	4 091 370 612
DT	TOTAL TRESORERIE-PASSIF (IV)	2 796 394 462	4 091 370 612
DU	Ecart de conversion-Passif (V) (gain probable de change)	483 685 670	998 533 495
DZ	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	166 216 641 380	105 017 399 200

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : AIR COTE D'IVOIRE

Sigle usuel : ACI

Adresse : 07 BP 592 ABIDJAN

N° d'identification fiscale : 1256016 W Exercice clos le : 31/12/2017 Durée (en mois) : 12

Réf.	CHARGES (1ère partie)	Exercice N	Exercice N - 1
	ACTIVITE D'EXPLOITATION		
RA	Achats de marchandises		
RB	- Variation de stocks (- ou +) <i>(Marge brute sur marchandises voir TB)</i>		211 504
RC	Achats de matières premières et fournitures liées		
RD	- Variation de stocks (- ou +) <i>(Marge brute sur matières voir TG)</i>		
RE	Autres achats	25 902 072 579	19 608 779 546
RH	- Variation de stocks (- ou +)	-1 168 393 701	-1 305 808 888
RI	Transports	451 525 037	403 058 491
RJ	Services extérieurs	74 755 070 809	68 691 368 137
RK	Impôts et taxes	699 548 996	458 212 171
RL	Autres charges <i>(Valeur ajoutée voir TN)</i>	1 205 898 903	214 982 280
RP	Charges de personnel (1)	12 277 330 070	10 104 037 772
RQ	(1) dont personnel extérieur <i>(Excédent brut d'exploitation voir TQ)</i>		
RS	Dotations aux amortissements et aux provisions	5 250 289 948	5 382 856 560
RW	Total des charges d'exploitation	119 373 342 641	103 557 697 573
	<i>(Résultat d'exploitation voir TX)</i>		

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise :

AIR COTE D'IVOIRE

Sigle usuel : **ACI**

Adresse :

07 BP 592 ABIDJAN

N° d'identification fiscale : **1256016 W**

Exercice clos le : **31/12/2017** Durée (en mois) : **12**

Réf.	PRODUITS (1ère partie)			Exercice N	Exercice N - 1
	ACTIVITE D'EXPLOITATION				
TA	Ventes de marchandises				
TB	MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES		-211 504		
TC	Ventes de produits fabriqués				
TD	Travaux, services vendus			97 180 150 883	85 694 498 159
TE	Production stockée (ou déstockage)				
TF	Production immobilisée				
TG	MARGE BRUTE SUR MATIERES	97 180 150 883	85 694 498 159		
TH	Produits accessoires			8 918 817 000	7 986 201 130
TI	CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)	106 098 967 883	93 680 699 289		
TJ	(1) dont à l'exportation				
TK	Subventions d'exploitation			2 172 000 000	2 000 000 000
TL	Autres produits			235 722 372	359 078 899
TN	VALEUR AJOUTEE	6 660 967 632	7 968 974 947		
TQ	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	-5 616 362 438	-2 135 062 825		
TS	Reprises de provisions			612 422 586	1 517 252 641
TT	Transferts de charges				
TW	Total des produits d'exploitation			109 119 112 841	97 557 030 829
TX	RESULTAT D'EXPLOITATION Bénéfice (+) ; Perte (-)	-10 254 229 800	-6 000 666 744		

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : AIR COTE D'IVOIRE

Adresse : 07 BP 592 ABIDJAN Sigle usuel : ACI

N° d'identification fiscale : 1256016 W Exercice clos le : 31/12/2017 Durée (en mois) : 12

Réf.	CHARGES (2 ^{ème} partie)	Exercice N	Exercice N - 1
RW	Report Total des charges d'exploitation	119 373 342 641	103 557 697 573
	ACTIVITE FINANCIERE		
SA	Frais financiers	2 292 317 427	2 262 687 734
SC	Pertes de change	2 234 062 953	2 041 721 569
SD	Dotations aux amortissements et aux provisions	1 237 600 837	841 701 150
SF	Total des charges financières	5 763 981 217	5 146 110 453
	<i>(Résultat financier voir UG)</i>		
SH	Total des charges des activités ordinaires	125 137 323 858	108 703 808 026
	<i>(Résultat des activités ordinaires voir UI)</i>		
	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)		
SK	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations		
SL	Charges H.A.O.		
SM	Dotations H.A.O.		
SO	Total des charges H.A.O.		
	<i>(Résultat H.A.O. voir UP)</i>		
SQ	Participation des travailleurs		
SR	Impôts sur le résultat		
SS	Total participation et impôts		
ST	TOTAL GENERAL DES CHARGES	125 137 323 858	108 703 808 026
	<i>(Résultat net voir UZ)</i>		

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise :

AIR COTE D'IVOIRE
Sigle usuel : ACI

Adresse :

07 BP 592 ABIDJAN

N° d'identification fiscale :

1256016 W

Exercice clos le :

31/12/2017

Durée (en mois) :

12

Réf.	PRODUITS (2ème partie)	Exercice N	Exercice N - 1
TW	Report Total des produits d'exploitation	109 119 112 841	97 557 030 829
<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>			
	ACTIVITE FINANCIERE		
UA	Revenus financiers	25 138 652	
UC	Gains de change	1 133 222 005	875 650 824
UD	Reprises de provisions	814 796 118	
UE	Transferts de charges		
UF	Total des produits financiers	1 973 156 775	875 650 824
UG	RESULTAT FINANCIER (+ ou -)	-3 790 824 442	-4 270 459 629
UH	Total des produits des activités ordinaires	111 092 269 616	98 432 681 653
UI	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)		
	(+ ou -)	-14 045 054 242	-10 271 126 373
UJ	(1) dont impôt correspondant : _____		
	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)		
UK	Produits des cessions d'immobilisations		
UL	Produits H.A.O.	4 430 340 176	1 541 180 790
UM	Reprises H.A.O.		
UN	Transferts de charges		
UO	Total des produits H.A.O.	4 430 340 176	1 541 180 790
UP	RESULTAT H.A.O. (+ ou -)	4 430 340 176	1 541 180 790
UT	TOTAL GENERAL DES PRODUITS	115 522 609 792	99 973 862 443
UZ	RESULTAT NET	-9 614 714 066	-8 729 945 583
	Bénéfice (+) ; Perte (-)		

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

Dénomination sociale de l'entreprise : AIR COTE D'IVOIRE Sigle usuel : ACI
 Adresse : 07 BP 592 ABIDJAN
 N° d'identification fiscale : 1256016 W Exercice clos le : 31/12/2017 Durée (en mois) : 12

1re PARTIE : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N

■ CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)

CAFG = EBE

- Charges décaissables restantes } à l'exclusion des cessions
 + Produits encaissables restants } d'actif immobilisé

		E.B.E.	
(SA) Frais financiers	2 292 317 427	(TT) Transferts de charges d'exploitation	-5 616 362 438
(SC) Pertes de change	2 234 062 953	(UA) Revenus financiers	25 138 652
(SL) Charges H.A.O.		(UE) Transferts de charges financières	
(SQ) Participation		(UC) Gains de change	1 133 222 005
(SR) Impôts sur le résultat		(UL) Produits H.A.O.	4 430 340 176
		(UN) Transferts de charges H.A.O.	
Total (I)	4 526 380 380	Total (II)	-27 661 605

CAFG : Total (II) - Total (I) = -4 554 041 985 (N - 1) : -4 022 640 514

■ AUTOFINANCEMENT (A.F.)

AF = CAFG - Distributions de dividendes dans l'exercice (1)

AF = -4 554 041 985 - _____ = -4 554 041 985 (N - 1) : -4 022 640 514

■ VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var. B.F.E. = Var. Stocks (2) + Var. Créances (2) + Var. Dettes circulantes (2)

Variation des stocks : N - (N - 1)	Emplois augmentation (+)	Ressources diminution (-)
(BC) Marchandises		ou
(BD) Matières premières	3 601 731 010	ou
(BE) En-cours		ou
(BF) Produits fabriqués		ou
(A) Variation globale nette des stocks	3 601 731 010	ou

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

(suite)

Dénomination sociale de l'entreprise : AIR COTE D'IVOIRE

Sigle usuel : ACI

Adresse : 07 BP 592 ABIDJAN

N° d'identification fiscale : 1256016 W Exercice clos le : 31/12/2017 Durée (en mois) : 12

Variation des créances : N - (N - 1)	Emplois augmentation (+)	Ressources diminution (-)
(BH) Fournisseurs, avances versées	2 608 646 795	ou
(B I) Clients	1 340 061 917	ou
(BJ) Autres créances	5 934 064 573	ou
(BU) Ecart de conversion - Actif		197 756 862
(B) Variation globale nette des créances	9 685 016 423	ou

Variation des dettes circulantes : N - (N - 1)	Emplois diminution (-)	Ressources augmentation (+)
(D I) Clients, avances reçues		ou
(DJ) Fournisseurs d'exploitation		6 667 534 750
(DK) Dettes fiscales	3 768 013 865	ou
(DL) Dettes sociales		646 263 175
(DM) Autres dettes	10 312 296 218	ou
(DN) Risques provisionnés		67 296 687
(DU) Ecart de conversion - Passif	514 847 825	ou
(C) Variation globale nette des dettes circulantes	7 214 063 296	ou

VARIATION DU B.F.E. = (A) + (B) + (C)	20 500 810 729	ou
--	-----------------------	----

■ EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)

ETE = EBE - Variation BFE - Production immobilisée

	N	N - 1
Excédent brut d'exploitation	-5 616 362 438	-2 135 062 825
- Variation du B.F.E.(- si emplois ; + si ressources) (- ou +)	-20 500 810 729	-12 151 410 442
- Production immobilisée	-	-
EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION	-26 117 173 167	-14 286 473 267

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

2e PARTIE : TABLEAU

Dénomination sociale de l'entreprise : AIR COTE D'IVOIRE Sigle usuel : ACI
 Adresse : 07 BP 592 ABIDJAN
 N° d'identification fiscale : 1256016 W Exercice clos le : 31/12/2017 Durée (en mois) : 12

Réf.		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
	I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS			
FA	Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice)		////////////////////	
	Croissance interne			
FB	Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	29 343 008		-20 184 337
FC	Acquisitions/Cessions d'immobilisation corporelles	82 294 425 586		-22 800 059 508
	Croissance externe			
FD	Acquisitions/Cessions d'immobilisation financières	3 076 332 574		-632 923 422
FF	INVESTISSEMENT TOTAL	85 400 101 168		-23 453 167 267
FG	II. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (cf. supra : Var. B.F.E.)	20 500 810 729 OU		-12 151 410 442
FH	A - EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER (FF + FG)	105 900 911 897		-35 604 577 709
F I	III. EMPLOIS/RESSOURCES (B.F., H.A.O.)	OU		
FJ	IV. EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS (1)	6 948 457 497	////////////////////	-4 894 101 192
	Remboursements (selon échéancier) des emprunts et dettes financières			
	(1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII			
FK	B - EMPLOIS TOTAUX A FINANCER	112 849 369 394		-40 498 678 901

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

(suite)

Dénomination sociale de l'entreprise : AIR COTE D'IVOIRE Sigle usuel : ACI
 Adresse : 07 BP 592 ABIDJAN
 N° d'identification fiscale : 1256016 W Exercice clos le : 31/12/2017 Durée (en mois) : 12

Réf.		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
FL	V. FINANCEMENT INTERNE Dividendes (emplois) / C.A.F.G. (Ressources)		-4 554 041 985	-4 022 640 514
	VI. FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES			
FM	Augmentations de capital par apports nouveaux	////////////////////	67 000 000 000	38 000 000 000
FN	Subventions d'investissement	////////////////////		
FP	Prélèvements sur le capital (y compris retraits de l'exploitant)		////////////////////	
	VII. FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS			
FQ	Emprunts (2)		51 517 593 031	11 873 537 508
FR	Autres dettes financières (2) (2) Remboursements anticipés inscrits séparément en emplois			
FS	C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT		113 963 551 046	45 850 896 994
FT	D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE FINANCEMENT (C - B)		ou 1 114 181 652	5 352 218 093
	VIII. VARIATION DE LA TRESORERIE			
	Trésorerie nette			
FU	à la clôture de l'exercice + ou -	5 880 427 099		
FV	à l'ouverture de l'exercice + ou -	4 766 245 447		
FW	Variation Trésorerie : (+ si Emploi ; - si Ressources)	1 114 181 652	1 114 181 652 ou	-5 352 218 093
	Contrôle : D = VIII avec signe opposé			

Nota : I, IV, V, VI, VII : en termes de flux ; II, III, VIII : différences " bilantielles "

CONTROL (à partir des masses des bilans N et N - 1)		Emplois	Ressources
Variation du fonds de roulement (F.d.R.) : FdR(N) - FdR(N - 1)		ou	21 614 992 381
Variation du B.F. global (B.F.G.) : BFG(N) - BFG(N - 1)		20 500 810 729 ou	
Variation de la trésorerie (T) : T(N) - T(N - 1)		1 114 181 652 ou	
TOTAL		21 614 992 381 =	21 614 992 381

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise :

AIR COTE D'IVOIRE

Sigle usuel : **ACI**

Adresse :

07 BP 592 ABIDJAN

N° d'identification fiscale :

1256016 W Exercice clos le : **31/12/2016** Durée (en mois) : **12**

Réf.	ACTIF	Exercice N			Ex. N - 1
		Brut	Amort/Prov	Net	Net
	ACTIF IMMOBILISE (1)				
AA	Charges immobilisées				
AX	Frais d'établissement				
AY	Charges à répartir				
AC	Primes de remboursement des obligations				
AD	Immobilisations incorporelles				
AE	Frais de recherche et développement				
AF	Brevets, licences, logiciels	607 183 760	590 139 768	17 043 992	29 557 496
AG	Fonds commercial				
AH	Autres immobilisations incorporelles				
AI	Immobilisations corporelles				
AJ	Terrains				
AK	Bâtiments	170 145 000	7 152 664	162 992 336	
AL	Installations et agencements	1 128 726 276	373 926 762	754 799 514	672 279 462
AM	Matériel	6 150 710 999	1 868 559 407	4 282 151 592	84 875 794
AN	Matériel de transport	53 755 862 614	4 642 590 979	49 113 271 635	40 121 038 367
AP	Avances et acomptes versés sur immobilisations	14 811 734 701		14 811 734 701	9 007 513 370
AQ	Immobilisations financières				
AR	Titres de participation	9 000 000		9 000 000	9 000 000
AS	Autres immobilisations financières	4 950 246 324		4 950 246 324	4 317 322 902
AW	(1) dont H. A. O. : Brut _____ Net _____				
AZ	TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)	81 583 609 674	7 482 369 580	74 101 240 094	54 241 587 391

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise :

AIR COTE D'IVOIRE

Sigle usuel : **ACI**

Adresse :

07 BP 592 ABIDJAN

N° d'identification fiscale : **1256016 W**

Exercice clos le : **31/12/2016**

Durée (en mois) : **12**

Réf.	ACTIF	Exercice N			Ex. N - 1
		Brut	Amort/Prov	Net	Net
AZ	Report total Actif immobilisé	81 583 609 674	7 482 369 580	74 101 240 094	54 241 587 391
ACTIF CIRCULANT					
BA	Actif circulant H. A. O.				
BB	Stocks				
BC	Marchandises				
BD	Matières premières et autres Approvisionnements	1 932 487 257		1 932 487 257	1 097 113 867
BE	En-cours				
BF	Produits fabriqués				
BG	Créances et emplois assimilés				
BH	Fournisseurs, avances versées	2 729 600 493		2 729 600 493	3 652 610 317
BI	Clients	10 099 703 853	1 108 673 613	8 991 030 240	6 620 718 605
BJ	Autres créances	7 264 203 605		7 264 203 605	5 001 333 784
BK	TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)	22 025 995 208	1 108 673 613	20 917 321 595	16 371 776 573
TRESORERIE-ACTIF					
BQ	Titres de placement				
BR	Valeurs à encaisser				
BS	Banques, chèques postaux, caisse	8 825 815 556		8 825 815 556	2 014 027 354
BT	TOTAL TRESORERIE-ACTIF (III)	8 825 815 556		8 825 815 556	2 014 027 354
BU	Ecarts de conversion-Actif (IV) (perte probable de change)	1 141 221 452		1 141 221 452	461 466 650
BZ	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)	113 576 641 890	8 591 043 193	104 985 598 697	73 088 857 968

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : AIR COTE D'IVOIRE

Sigle usuel : ACI

Adresse : 07 BP 592 ABIDJAN

N° d'identification fiscale : 1256016 W Exercice clos le : 31/12/2016 Durée (en mois) : 12

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice N - 1
	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES		
CA	Capital	63 000 000 000	25 000 000 000
CB	Actionnaires capital non appelé -		
CC	Primes et réserves		
CD	Primes d'apport, d'émission, de fusion		
CE	Ecart de réévaluation		
CF	Réserves indisponibles		
CG	Réserves libres		
CH	Report à nouveau + ou -	-47 194 361 658	-38 365 603 860
C I	Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)	-8 729 940 397	-8 828 757 919
CK	Autres capitaux propres		
CL	Subventions d'investissement		
CM	Provisions réglementées et fonds assimilés		
CP	TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)	7 075 697 945	-22 194 361 779
	DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (1)		
DA	Emprunts		
DB	Dettes de crédit-bail et contrats assimilés	41 448 578 369	34 469 142 174
DC	Dettes financières diverses		
DD	Provisions financières pour risques et charges	2 610 511 023	1 496 720 518
DE	(1) dont H. A. O. :		
DF	TOTAL DETTES FINANCIERES (II)	44 059 089 392	35 965 862 692
DG	TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)	51 134 787 337	13 771 500 913

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : AIR COTE D'IVOIRE

Sigle usuel : ACI

Adresse : 07 BP 592 ABIDJAN

N° d'identification fiscale : 1256016 W Exercice clos le : 31/12/2016 Durée (en mois) : 12

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice N - 1
DG	Report Total ressources stables	51 134 787 337	13 771 500 913
	PASSIF CIRCULANT		
DH	Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.		
DI	Clients, avances reçues		
DJ	Fournisseurs d'exploitation	23 701 454 351	14 720 277 720
DK	Dettes fiscales	8 825 579 867	6 526 509 628
DL	Dettes sociales	995 296 124	428 483 560
DM	Autres dettes	14 821 072 333	33 201 074 788
DN	Risques provisionnés	449 310 267	449 310 267
DP	TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)	48 792 712 942	55 325 655 963
	TRESORERIE-PASSIF		
DQ	Banques, crédits d'escompte		
DR	Banques, crédits de trésorerie		2 600 000 000
DS	Banques, découverts	4 059 564 923	
DT	TOTAL TRESORERIE-PASSIF (IV)	4 059 564 923	2 600 000 000
DU	Ecart de conversion-Passif (V) (gain probable de change)	998 533 495	1 391 701 092
DZ	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	104 985 598 697	73 088 857 968

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : AIR COTE D'IVOIRE

Sigle usuel : ACI

Adresse : 07 BP 592 ABIDJAN

N° d'identification fiscale : 1256016 W Exercice clos le : 31/12/2016 Durée (en mois) : 12

Réf.	CHARGES (1ère partie)	Exercice N	Exercice N - 1
	ACTIVITE D'EXPLOITATION		
RA	Achats de marchandises		
RB	- Variation de stocks (- ou +) <i>(Marge brute sur marchandises voir TB)</i>	211 504	-223 923 484
RC	Achats de matières premières et fournitures liées		
RD	- Variation de stocks (- ou +) <i>(Marge brute sur matières voir TG)</i>		
RE	Autres achats	19 608 779 546	19 503 769 842
RH	- Variation de stocks (- ou +)	-1 305 808 888	
RI	Transports	403 058 491	300 701 248
RJ	Services extérieurs	68 691 368 137	57 898 536 352
RK	Impôts et taxes	458 212 171	597 751 382
RL	Autres charges <i>(Valeur ajoutée voir TN)</i>	214 982 280	1 155 885 442
RP	Charges de personnel (1)	10 104 037 772	7 927 369 372
RQ	(1) dont personnel extérieur <i>(Excédent brut d'exploitation voir TQ)</i>		
RS	Dotations aux amortissements et aux provisions	5 382 856 560	2 874 468 498
RW	Total des charges d'exploitation	103 557 697 573	90 034 558 652
	<i>(Résultat d'exploitation voir TX)</i>		

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise :

AIR COTE D'IVOIRE
Sigle usuel : **ACI**

Adresse :

07 BP 592 ABIDJAN
N° d'identification fiscale : 1256016 W
 Exercice clos le : 31/12/2016 Durée (en mois) : 12

Réf.	PRODUITS (1 ^{ère} partie)			Exercice N	Exercice N - 1
	ACTIVITE D'EXPLOITATION				
TA	Ventes de marchandises				
TB	MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES	-211 504	223 923 484		
TC	Ventes de produits fabriqués				
TD	Travaux, services vendus			85 694 498 159	73 313 170 936
TE	Production stockée (ou déstockage)	(+ ou -)			
TF	Production immobilisée				
TG	MARGE BRUTE SUR MATIERES	85 694 498 159	73 313 170 936		
TH	Produits accessoires			7 986 201 130	8 244 452 160
TI	CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)	93 680 699 289	81 557 623 096		
TJ	(1) dont à l'exportation _____				
TK	Subventions d'exploitation			2 000 000 000	2 000 000 000
TL	Autres produits			359 078 899	46 135 379
TN	VALEUR AJOUTEE	7 968 974 947	4 371 037 693		
TQ	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	-2 135 062 825	-3 556 331 679		
TS	Reprises de provisions			1 517 252 641	509 676 024
TT	Transferts de charges				
TW	Total des produits d'exploitation			97 557 030 829	84 113 434 499
TX	RESULTAT D'EXPLOITATION	-6 000 666 744	-5 921 124 153		
	Bénéfice (+) ; Perte (-)				

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : AIR COTE D'IVOIRE

Adresse : 07 BP 592 ABIDJAN Sigle usuel : ACI

N° d'identification fiscale : 1256016 W Exercice clos le : 31/12/2016 Durée (en mois) : 12

Réf.	CHARGES (2ème partie)	Exercice N	Exercice N - 1
RW	Report Total des charges d'exploitation	103 557 697 573	90 034 558 652
	ACTIVITE FINANCIERE		
SA	Frais financiers	2 262 687 734	1 505 306 158
SC	Pertes de change	2 041 716 383	1 493 918 178
SD	Dotations aux amortissements et aux provisions	841 701 150	548 779 783
SF	Total des charges financières	5 146 105 267	3 548 004 119
	<i>(Résultat financier voir UG)</i>		
SH	Total des charges des activités ordinaires	108 703 802 840	93 582 562 771
	<i>(Résultat des activités ordinaires voir UI)</i>		
	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)		
SK	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations		
SL	Charges H.A.O.		
SM	Dotations H.A.O.		
SO	Total des charges H.A.O.		
	<i>(Résultat H.A.O. voir UP)</i>		
SQ	Participation des travailleurs		
SR	Impôts sur le résultat		675 436 089
SS	Total participation et impôts		675 436 089
ST	TOTAL GENERAL DES CHARGES	108 703 802 840	94 257 998 860
	<i>(Résultat net voir UZ)</i>		

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise :

AIR COTE D'IVOIRE
Sigle usuel : ACI

Adresse :

07 BP 592 ABIDJAN

N° d'identification fiscale :

1256016 W

Exercice clos le :

31/12/2016

Durée (en mois) :

12

Réf.	PRODUITS (2ème partie)	Exercice N	Exercice N - 1
TW	Report Total des produits d'exploitation	97 557 030 829	84 113 434 499
<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>			
	ACTIVITE FINANCIERE		
UA	Revenus financiers		
UC	Gains de change	875 650 824	479 553 442
UD	Reprises de provisions		
UE	Transferts de charges		
UF	Total des produits financiers	875 650 824	479 553 442
UG	RESULTAT FINANCIER (+ ou -)	-4 270 454 443	-3 068 450 677
UH	Total des produits des activités ordinaires	98 432 681 653	84 592 987 941
UI	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)		
	(+ ou -)	-10 271 121 187	-8 989 574 830
UJ	(1) dont impôt correspondant : _____		
	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)		
UK	Produits des cessions d'immobilisations		
UL	Produits H.A.O.	1 541 180 790	836 253 000
UM	Reprises H.A.O.		
UN	Transferts de charges		
UO	Total des produits H.A.O.	1 541 180 790	836 253 000
UP	RESULTAT H.A.O. (+ ou -)	1 541 180 790	836 253 000
UT	TOTAL GENERAL DES PRODUITS	99 973 862 443	85 429 240 941
UZ	RESULTAT NET	-8 729 940 397	-8 828 757 919
	Bénéfice (+) ; Perte (-)		

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

Dénomination sociale de l'entreprise : AIR COTE D'IVOIRE Sigle usuel : ACI
 Adresse : 07 BP 592 ABIDJAN
 N° d'identification fiscale : 1256016 W Exercice clos le : 31/12/2016 Durée (en mois) : 12

1re PARTIE : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N

■ CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)

CAFG = EBE

- Charges décaissables restantes } à l'exclusion des cessions
 + Produits encaissables restants } d'actif immobilisé

		E.B.E.	
(SA) Frais financiers	2 262 687 734	(TT) Transferts de charges d'exploitation	-2 135 062 825
(SC) Pertes de change	2 041 716 383	(UA) Revenus financiers	
(SL) Charges H.A.O.		(UE) Transferts de charges financières	
(SQ) Participation		(UC) Gains de change	875 650 824
(SR) Impôts sur le résultat		(UL) Produits H.A.O.	1 541 180 790
		(UN) Transferts de charges H.A.O.	
Total (I)	4 304 404 117	Total (II)	281 768 789

CAFG : Total (II) - Total (I) = -4 022 635 328 (N - 1) : -5 915 185 662

■ AUTOFINANCEMENT (A.F.)

AF = CAFG - Distributions de dividendes dans l'exercice (1)

AF = -4 022 635 328 - _____ = -4 022 635 328 (N - 1) : -5 915 185 662

■ VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var. B.F.E. = Var. Stocks (2) + Var. Créances (2) + Var. Dettes circulantes (2)

Variation des stocks : N - (N - 1)	Emplois augmentation (+)	Ressources diminution (-)
(BC) Marchandises		ou
(BD) Matières premières	835 373 390	ou
(BE) En-cours		ou
(BF) Produits fabriqués		ou
(A) Variation globale nette des stocks	835 373 390	ou

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

(suite)

Dénomination sociale de l'entreprise : AIR COTE D'IVOIRE

Sigle usuel : ACI

Adresse : 07 BP 592 ABIDJAN

N° d'identification fiscale : 1256016 W Exercice clos le : 31/12/2016 Durée (en mois) : 12

Variation des créances : N - (N - 1)	Emplois augmentation (+)	Ressources diminution (-)
(BH) Fournisseurs, avances versées		ou 923 009 824
(B I) Clients	2 370 311 635	ou
(BJ) Autres créances	2 262 869 821	ou
(BU) Ecart de conversion - Actif	679 754 802	ou
(B) Variation globale nette des créances	4 389 926 434	ou

Variation des dettes circulantes : N - (N - 1)	Emplois diminution (-)	Ressources augmentation (+)
(D I) Clients, avances reçues		ou
(DJ) Fournisseurs d'exploitation		ou 8 981 176 631
(DK) Dettes fiscales		ou 2 299 070 239
(DL) Dettes sociales		ou 566 812 564
(DM) Autres dettes	18 380 002 455	ou
(DN) Risques provisionnés		ou
(DU) Ecart de conversion - Passif	393 167 597	ou
(C) Variation globale nette des dettes circulantes	6 926 110 618	ou

VARIATION DU B.F.E. = (A) + (B) + (C)	12 151 410 442	ou
--	-----------------------	----

■ EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)

ETE = EBE - Variation BFE - Production immobilisée

	N	N - 1
Excédent brut d'exploitation	-2 135 062 825	-3 556 331 679
- Variation du B.F.E.(- si emplois ; + si ressources) (- ou +)	-12 151 410 442	15 072 293 481
- Production immobilisée	-	-
EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION	-14 286 473 267	11 515 961 802

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

2e PARTIE : TABLEAU

Dénomination sociale de l'entreprise : AIR COTE D'IVOIRE Sigle usuel : ACI
 Adresse : 07 BP 592 ABIDJAN
 N° d'identification fiscale : 1256016 W Exercice clos le : 31/12/2016 Durée (en mois) : 12

Réf.		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
	I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS			
FA	Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice)		////////////////////	
	Croissance interne			
FB	Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	20 184 337		-4 755 800
FC	Acquisitions/Cessions d'immobilisation corporelles	22 800 059 508		-22 761 520 132
	Croissance externe			
FD	Acquisitions/Cessions d'immobilisation financières	632 923 422		-511 971 790
FF	INVESTISSEMENT TOTAL	23 453 167 267		-23 278 247 722
FG	II. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (cf. supra : Var. B.F.E.)	12 151 410 442 OU		15 072 293 481
FH	A - EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER (FF + FG)	35 604 577 709		-8 205 954 241
F I	III. EMPLOIS/RESSOURCES (B.F., H.A.O.)	OU		
FJ	IV. EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS (1)	4 894 101 192	////////////////////	-3 430 025 293
	Remboursements (selon échéancier) des emprunts et dettes financières			
	(1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII			
FK	B - EMPLOIS TOTAUX A FINANCER	40 498 678 901		-11 635 979 534

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

(suite)

Dénomination sociale de l'entreprise : AIR COTE D'IVOIRESigle usuel : ACIAdresse : 07 BP 592 ABIDJANN° d'identification fiscale : 1256016 W Exercice clos le : 31/12/2016 Durée (en mois) : 12

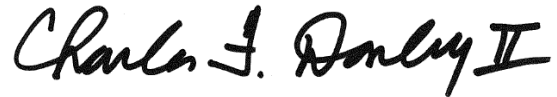
Réf.		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
FL	V. FINANCEMENT INTERNE Dividendes (emplois) / C.A.F.G. (Ressources)		-4 022 635 328	-5 915 185 662
FM	VI. FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES Augmentations de capital par apports nouveaux	////////////////////	38 000 000 000	
FN	Subventions d'investissement	////////////////////		
FP	Prélèvements sur le capital (y compris retraits de l'exploitant)		////////////////////	
FQ	VII. FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS Emprunts (2)		11 873 537 508	12 064 588 346
FR	Autres dettes financières (2) (2) Remboursements anticipés inscrits séparément en emplois			
FS	C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT		45 850 902 180	6 149 402 684
FT	D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE FINANCEMENT (C - B)		ou 5 352 223 279	-5 486 576 850
FU	VIII. VARIATION DE LA TRESORERIE Trésorerie nette			
FV	à la clôture de l'exercice + ou - <u>4 766 250 633</u>			
	à l'ouverture de l'exercice + ou - <u>-585 972 646</u>			
FW	Variation Trésorerie : (+ si Emploi ; - si Ressources)	<u>5 352 223 279</u>	<u>5 352 223 279</u> ou	5 486 576 850
	Contrôle : D = VIII avec signe opposé			

Nota : I, IV, V, VI, VII : en termes de flux ; II, III, VIII : différences " bilantielles "

CONTROL (à partir des masses des bilans N et N - 1)	Emplois	Ressources
Variation du fonds de roulement (F.d.R.) : FdR(N) - FdR(N - 1)	ou	17 503 633 721
Variation du B.F. global (B.F.G.) : BFG(N) - BFG(N - 1)	12 151 410 442 ou	
Variation de la trésorerie (T) : T(N) - T(N - 1)	5 352 223 279 ou	
TOTAL	17 503 633 721 =	17 503 633 721

CERTIFICATE OF SERVICE

I hereby certify that one copy of the foregoing application of Air Côte d'Ivoire (S.A.) has this day been served on each of the following individuals via e-mail.



Charles F. Donley II

DATED: May 16, 2018

chris.walker@delta.com; alex.krulic@delta.com; steven.seiden@delta.com
dan.weiss@united.com; steve.morrissey@united.com; abried@jenner.com
robert.wirick@aa.com